

Informe de Rendición de Cuentas 2006 - 2012



SECTUR



FONDO NACIONAL DE
FOMENTO AL TURISMO

GOBIERNO
FEDERAL



Informe de Rendición de Cuentas

ETAPA 2



Clave Presupuestaria: 21W3N

Institución: FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO

Sector: DESARROLLO ECONÓMICO

TABLA DE CONTENIDO

	TABLA DE CONTENIDO	122
12., 11.1	Presentación	123
12., 11.2	Marco jurídico de actuación	124
12., 11.3	Las acciones y los resultados relevantes obtenidos durante el período comprendido del 01 de enero al 30 de junio de 2012	125
12., 11.4	Aspectos financieros y presupuestarios	154
12., 11.5	Recursos humanos	165
12., 11.6	Recursos materiales	166
12., 11.7	Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-2012	167
12., 11.8	Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008-2012	170
12., 11.9	Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental	172
12., 11.10	Observaciones de auditorías de las instancias de fiscalización en proceso de atención	174
12., 11.11	Procesos de desincorporación	177
12., 11.12	Bases o convenios de desempeño y convenios de administración por resultados	178
12., 11.13	Otros aspectos relevantes relativos a la gestión administrativa	179
12., 11.14	Acciones y compromisos relevantes en proceso de atención	180

12., 11.1. PRESENTACIÓN

La información reportada en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

MARCO LEGAL

Con relación a este apartado, la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene vigente para esta 2ª Etapa.

DESCRIPCIÓN DE LOS SERVICIOS Y FUNCIONES DE FONATUR

Con relación a este apartado, la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene vigente para esta 2ª Etapa.

OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y SU VINCULACIÓN CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2007-2012

Con relación a este apartado, la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene vigente para esta 2ª Etapa.

12., 11.2. MARCO JURÍDICO DE ACTUACIÓN

La información reportada en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

12., 11.3. Las acciones y los resultados relevantes obtenidos durante el período comprendido del 01 de enero al 30 de junio de 2012

Dirección de Servicios de Apoyo al Sector Turístico

La Dirección de Servicios de Apoyo al Sector Turístico reporta la siguiente información que fue modificada y/o actualizada, así como también nueva información que se adiciona, para esta 2ª Etapa:

Programa de Asistencia Técnica a Estados y Municipios¹

FONATUR, a través del Programa de Asistencia Técnica, brinda a gobiernos estatales y municipales elementos de planificación tanto para el desarrollo de nuevas regiones y destinos turísticos como para el reordenamiento de destinos consolidados. Así mismo, se identifican proyectos sustentables y oportunidades de negocios.

Ejercicio 2012 (Enero – Junio)

De acuerdo con la Matriz de Marco Lógico, se proyectó una meta consistente en la elaboración de 14 estudios de planeación turística para atender a diversas entidades federativas del país. Al mes de junio de 2012 se encuentran en elaboración **19 estudios** de planeación turística y 2 estudios se encuentran en proceso de licitación, beneficiando a 18 Estados.

Programa de Asesoría y Calificación de Proyectos

Enero - Junio 2012

Evaluaciones de Proyectos Turísticos y Difusión del Programa.

Durante el periodo de enero a junio de 2012, se evaluaron 54 proyectos que representan un potencial para generar 179 empleos directos en 17 Estados de la República. Se apoyó a 40 grupos sociales vulnerables, 7 mipymes y 5 inversionistas.

Se llevaron a cabo 8 talleres de promoción y difusión del Programa ante 541 asistentes en 7 Estados de la República. Estos eventos contaron con el apoyo y participación de representantes de la banca comercial y de desarrollo, así como de inversionistas.

¹ La evidencia documental en materia de presupuesto del Programa de Asistencia Técnica a Estados y Municipios se encuentra en resguardo de la Gerencia de Dictaminación de Proyectos de la Subdirección de Generación de Proyectos y Asistencia Técnica de FONATUR.

La evidencia documental de los 123 programas de desarrollo turístico elaborados durante el periodo 2007 a 2011 se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Generación de Proyectos y Asistencia Técnica de FONATUR, los estudios para 2012 se encuentran aún en desarrollo, con un promedio de avance del 25%.

Reporte de Autoevaluación.

De acuerdo con el Programa de trabajo institucional, se proyectaron metas de enero a junio de 2012, consistentes en la elaboración de 35 evaluaciones y 9 talleres de difusión del Programa. Al mes de junio, los resultados alcanzados consistieron en 54 evaluaciones y 8 talleres de difusión, llegando así a la meta de 154% para las evaluaciones y 89% para los talleres de difusión.

El resto de la información reportada por esta Dirección en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

Dirección de Desarrollo

La Dirección de Desarrollo reporta la siguiente información que fue modificada y/o actualizada, así como también nueva información que se adiciona, para esta 2ª Etapa:

Planeación.

Enero – Junio de 2012

En materia de planeación se llevó a cabo la actualización del Plan de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Bahías de Huatulco, Oax., y el Plan Director de Desarrollo Urbano de Zihuatanejo-Ixtapa, Gro., y actualmente se realizan las gestiones relativas a su aprobación y decreto por parte de las autoridades locales correspondientes.²

Control Patrimonial

Altas en el Inventario de Disponibilidad del Fondo de conformidad con la normatividad aplicable para garantizar el cumplimiento de los lineamientos de diseño y estrategia de desarrollo definida.³

En el periodo de enero a junio de 2012, se incorporaron 28 lotes sujetos a comercialización con una superficie total de 342,670.85 m² a la disponibilidad inmobiliaria de FONATUR, superficie que corresponde a lo siguiente: Cancún con 8.54% (29,276.31 m²); en Huatulco 69.96% (239,724.27 m²); en Ixtapa 16.07% (55,058.29 m²); en San José del Cabo 1.64% (5,624.78 m²) y en Loreto 3.79% (12,987.20 m²).

Revisión de proyectos arquitectónicos presentados por terceros a construirse en terrenos vendidos por FONATUR para asegurar su apego al diseño urbano y sus condicionantes.⁴

En el periodo de enero a junio del ejercicio 2012, se ha llevado a cabo un total de 52 proyectos arquitectónicos revisados de inversionistas privados, dentro de los cuales se aprobaron un total de **36 proyectos con una superficie por construir de 71,363.35 m²**; en Huatulco 54.28%, con una superficie de 38,735.41 m²; en Ixtapa 1.86% en 1,324.65 m²; en San José del Cabo 43.66%, con una superficie de 31,154.00 m²; en Loreto 0.21%, con una superficie de 149.29 m².

² Fuente: Expediente del Proyecto "Actualización del Plan de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Bahías de Huatulco, Oaxaca y el Plan Director de Desarrollo Urbano de Zihuatanejo-Ixtapa, Guerrero" a cargo de la Gerencia de Planeación y Gestión de Proyectos adscrita a la Subdirección de Planeación y Control Patrimonial, bajo el resguardo de esta misma Subdirección.

³ Fuente: Expedientes de Altas en el Inventario de Disponibilidad 2012, mismos que se encuentran bajo custodia de la Gerencia de Control Patrimonial adscrita a la Subdirección de Planeación y Control Patrimonial.

⁴ Fuente: Expedientes de Revisión de Proyectos Arquitectónicos 2012, mismos que se encuentran bajo custodia de la Gerencia de Control Patrimonial adscrita a la Subdirección de Planeación y Control Patrimonial.

Proyectos e infraestructura.

Enero – Junio de 2012

Enero – Agosto de 2012⁵

En cuanto a **PROYECTOS**⁶ se refiere se llevaron a cabo los siguientes:

- Se elaboraron las Acciones Estratégicas para promover una estructura de movilidad sustentable, el proyecto ejecutivo de diseño urbano para la Plaza Central del Poblado de apoyo, estudio de aplicación de los criterios de sustentabilidad para Costa Pacífico, se concluyó con el proyecto ejecutivo arquitectura de paisaje Hotel Costa Pacífico y el proyecto ejecutivo de Interiorismo Hotel Costa Pacífico, se realizó el proyecto ejecutivo de Hotel Express y el Proyecto ejecutivo Conjunto Residencial Playa Espíritu, en el CIPS Playa Espíritu, Sin.
- En Costa Capomo, Nay., se concluyó parcialmente con el proyecto ejecutivo de diseño urbano y paisaje para los Polígonos Boca de Naranjos y Cuevitas, la Actualización del Plan Parcial de Desarrollo Urbano y se coordinó en forma conjunta la aplicación de lineamientos de prácticas sustentables y metodologías de certificación FONATUR, para Litibú y Capomo.
- Se realizaron los proyectos de equipamientos turísticos como el proyecto ejecutivo oficinas administrativas Marina Cozumel, Cancún, y el anteproyecto del Centro Cultural Huatulco, Oax.
- En materia de movilidad se realizó el estudio para el mejoramiento de la circulación en cruce de Blvd. Kukulcan, Av. Bonampak y Av. Tulum, en el CIP Cancún, Q. Roo, y el Diagnóstico y estrategia de movilidad Urbana Turística para Ixtapa-Zihuatanejo, Gro.

En materia de **INFRAESTRUCTURA** se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Se han concluido 4 contratos en este primer semestre como son: el contrato plurianual que inició el 2 de mayo de 2011, referente a medición de los parámetros oceanográficos, el levantamiento topográfico para la delimitación de áreas de usos de posesión de las escalas náuticas; el contrato de delimitación de las áreas correspondientes al contrato de cesión parcial de derechos para la escala de Santa Rosalía y el proyecto de alumbrado público en la zona de Conejos.
- Así mismo se informa que se encuentra activo el proyecto de rehabilitación de emisores de drenaje sanitario en Huatulco, el contrato de la rehabilitación del sistema de drenaje pluvial en Ixtapa, el proyecto de adecuación de terracerías y drenaje pluvial para el corredor turístico Chahué – Santa Cruz, el proyecto de reposición y perforación de pozos para el sistema de abastecimiento de agua potable en Huatulco y el contrato de ingeniería urbana integral para la primera etapa de la zona urbana de Playa Espíritu.

⁵ Fuente: Expedientes correspondientes a los Proyectos Ejecutivos y Proyectos de Infraestructura que están en resguardo de la Gerencia de Diseño de Planes de Desarrollo y de la Gerencia de Infraestructura adscritas a la Subdirección de Promoción de Desarrollo.

⁶ Fuente: Expedientes correspondientes a los Proyectos Ejecutivos y Proyectos de Infraestructura que están en resguardo de la Gerencia de Diseño de Planes de Desarrollo y de la Gerencia de Infraestructura adscritas a la Subdirección de Promoción de Desarrollo.

Obras.

En seguimiento al programa y presupuesto anual de obras, servicios y mantenimiento de los desarrollos turísticos de FONATUR, se realizaron las siguientes relevantes al mes de julio del 2012:

Centro Integralmente Planeado Ixtapa, Guerrero⁷

En el CIP Ixtapa se desarrollaron los siguientes trabajos: operación y mantenimiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales, limpieza y bacheo de vialidades, conservación y mantenimiento de áreas verdes, recolección de basura, apoyo turístico y alumbrado público.

Así mismo, se realizaron las gestiones y se dio inicio a los trabajos de reforzamiento del sistema pluvial de las urbanizaciones Lomas de Playa Linda, Lomas Las Garzas y Residencial Don Juan, que se llevarán a cabo en el segundo semestre del presente ejercicio.

Centro Integralmente Planeado Los Cabos, Baja California Sur⁸

Se continúan con los trabajos para la 3ra. etapa de la red sanitaria de la zona turística de San José del Cabo, para reforzar la infraestructura turística mediante la rehabilitación de 1.1 km de un total de 2.3 km.

Así mismo se realizaron acciones de conservación y mantenimiento mayor del CIP como medida preventiva y complementaria para el correcto funcionamiento de la infraestructura de servicios, en función de la importancia del magno evento del G-20 que se realizó en Los Cabos durante el mes de junio del presente ejercicio, como son:

- El mejoramiento de la imagen urbana, reforzamiento de áreas verdes y zonas de vegetación existente, así como la rehabilitación y reconstrucción de infraestructura en alumbrado público en la zona turística.
- La rehabilitación de boulevares y glorietas, mediante el acondicionamiento, mantenimiento mayor en las principales vialidades y sus nodos dentro de la zona turística.
- La rehabilitación de banquetas y accesos a zonas públicas, mediante la implementación de pasos y cruces peatonales a nivel de banqueta para dar continuidad, y conectar los principales accesos a playa de la sección hotelera, en la zona turística.

Centro Integralmente Planeado Huatulco, Oaxaca⁹

En el primer semestre del ejercicio 2012, con el fin de conservar el valor la inversión realizada en infraestructura y equipamiento turístico, se realizan acciones de operación y mantenimiento para asegurar y garantizar su imagen atractiva, así como la prestación de servicios públicos.

⁷ Fuente: Expedientes de archivo del Centro Integralmente Planeado Ixtapa, Guerrero, que se encuentran bajo custodia de la Subdirección de Obras.

⁸ Fuente: Expedientes de archivo del Centro Integralmente Planeado Los Cabos, Baja California Sur, que se encuentran bajo custodia de la Subdirección de Obras.

⁹ Fuente: Expedientes de archivo del Centro Integralmente Planeado Huatulco, Oaxaca, que se encuentran bajo custodia de la Subdirección de Obras.

Así mismo, se iniciaron los trabajos de rehabilitación y reconstrucción de carpetas asfálticas en tramos de boulevares y calles principales del CIP, así como la construcción del alumbrado público en boulevard Benito Juárez, zona Hotelera Conejos.

Se realizaron las gestiones necesarias para que, en el segundo semestre del 2012, se inicien las siguientes obras:

- Terminación de estación de combustibles y servicios en muelles de megayates, en la Marina Chahué.
- Reposición de material eléctrico sustraído de la red de media, baja tensión en las urbanizaciones del Sector “N”, Mirador Chahué y el Tejón.
- Suministro e instalación de dispensario para diesel, perfil bajo de alto flujo, para estación de combustibles en la Marina Chahué.

Centro Integralmente Planeado Nayarit¹⁰

Urbanización del Polígono Litibú del CIP Nayarit

En Litibú, se realizan los trabajos de operación y mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales, mantenimiento de áreas verdes, mantenimiento de vialidades y áreas públicas para mantener una imagen acorde a los estándares del CIP.

En Costa Capomo se continuó con la realización de los trabajos de la tercera etapa de la urbanización en Boca de Becerros, la segunda etapa de la construcción de la vialidad de acceso, puerta y basamento.

Así mismo se continuó con la ejecución de obras sociales, como lo es la segunda etapa de la red de drenaje sanitario en el poblado de la Lima de abajo, municipio de Compostela, Nay.

Centro Integralmente Planeado Loreto, Baja California Sur¹¹

Se realizaron trabajos de mantenimiento y operación del CIP.

Se realizaron las gestiones para la contratación de las obras que habrán de realizarse en el segundo semestre del año, como son:

- La repavimentación del tramo en el acceso a Puerto Escondido y rehabilitación de la carretera transpeninsular tramo Loreto - Nopoló y calle Juan Manuel de Basaldúa.
- La construcción del alumbrado público en tramo de acceso a Puerto Escondido y la rehabilitación del alumbrado público en carretera transpeninsular tramo Loreto - Nopoló.

¹⁰ Fuente: Expedientes de archivo del Centro Integralmente Planeado Nayarit que se encuentran bajo custodia de la Subdirección de Obras.

¹¹ Fuente: Expedientes de archivo del Centro Integralmente Planeado Loreto, Baja California Sur, que se encuentran bajo custodia de la Subdirección de Obras.

Centro Integralmente Planeado Playa Espíritu, Sinaloa¹²

Durante este periodo se realizaron las siguientes actividades de obra:

- Se continuaron los trabajos de urbanización, enfocados en esta etapa a la construcción del Boulevard Principal (vialidad y redes de servicios) que va desde la plaza de acceso hasta la zona de playa.
- Se continuó con los trabajos en los Frentes 2 y 3A del Boulevard, consistentes en terracerías y redes de servicios de agua potable, drenajes, redes de agua pluvial, red de riego y canalizaciones eléctricas.
- Se continuó con la realización de trabajos de complementación de las redes de servicios del Frente 1, como la red de riego, agua tratada y media tensión eléctrica para predios y áreas jardineadas de la Fase 1.

Se dio continuidad a los trabajos de operación y mantenimiento de los inmuebles del CIPS (plaza de acceso y arranque del Boulevard Principal y Oficinas de Supervisión de FONATUR).

Centro Integralmente Planeado Cancún, Quintana Roo¹³

Se inició la 9ª etapa de la Urbanización de Tajamar, ejecutándose actividades de jardinería, red de riego e instalación de barandales principalmente. Se llevaron a cabo las actividades del mantenimiento del Boulevard Kukulcán y operación de las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales. Se inició el proceso de contratación de los trabajos para la ejecución de la 4ª etapa del reforzamiento estructural del Puente Nichupté.

Construcción y urbanización de Marina Cozumel

Se realizaron trabajos complementarios y equipamiento de la Marina, ejecutándose actividades de construcción de muelles, andador perimetral, apertura de la bocana, protecciones marginales, limpieza del fondo de las dársenas, señalamiento marítimo y jardinería principalmente.

Se llevaron a cabo las actividades del mantenimiento de la zona urbanizada de la Marina.

Permisos Ambientales.

Enero - Junio de 2012

Se obtuvo la autorización en materia ambiental para las obras de protección pluvial de la Planta Desalinizadora de Litibú, Nay.

El resto de la información reportada por esta Dirección en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

¹² Fuente: Expedientes de archivo del Centro Integralmente Planeado Sustentable Playa Espíritu, Sinaloa, que se encuentran bajo custodia de la Subdirección de Obras.

¹³ Fuente: Expedientes de archivo del Centro Integralmente Planeado Cancún, Quintana Roo, que se encuentran bajo custodia de la Subdirección de Obras.

Dirección de Comercialización

La Dirección de Comercialización reporta la siguiente información que fue modificada y/o actualizada, así como también nueva información que se adiciona, para esta 2ª Etapa:

Ejercicio 2012 (1er semestre)¹⁴

Resultados del programa de comercialización de inmuebles.¹⁵

Las ventas acumuladas ascendieron a \$139.9 millones de pesos, lo que representa un avance del 23% del presupuesto anual de ventas. Al cierre de junio se cuenta con un inventario de 1,683 inmuebles.

El valor del inventario de disponibilidad a precio de venta ascendió a más de \$5,400 millones de pesos con una superficie disponible para venta de 368.29 hectáreas, aproximadamente.

Se atendieron 773 prospectos de venta, lo que representa un 61% de la meta anual programada.

Programa de Escrituración de Terrenos.¹⁶

Se giraron 85 instrucciones notariales de operaciones comercializadas por este Fondo que cumplían con los requisitos para su gestión y se revisaron 57 proyectos de escrituras que las notarías públicas remitieron para su formalización, de las cuales se han protocolizado 55 operaciones. Asimismo, se giraron dos instrucciones a notarios públicos para que se llevara a cabo la liberación de reserva de dominio de igual número de operaciones comercializadas en el CIP Bahías de Huatulco.

Se instruyó la extinción y reconocimiento de obligaciones de dos operaciones celebradas en el CIP Ixtapa.

Se gestionaron 15 cesiones de derechos y/o cambios de registro de los titulares de igual número de operaciones comercializadas en los CIP de Ixtapa, Cancún, Loreto, Los Cabos y Bahías de Huatulco.

Seguimiento de Obligaciones Contractuales.¹⁷

Se programaron para seguimiento 316 operaciones que presentaban incumplimientos a las obligaciones pactadas para la presentación de proyecto, inicio y término de obra, de acuerdo con la información obtenida del sistema de terrenos (Sister) de las cuales, después de realizar las gestiones correspondientes, solamente 180 operaciones continúan con incumplimientos, lo que representa una

¹⁴ Fuente: Informe de Autoevaluación del 1 de enero al 30 de junio de 2012 que será sometido ante el Comité Técnico en su próxima sesión.

¹⁵ La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Ventas.

¹⁶ La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Seguimiento Contractual.

¹⁷ La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Seguimiento Contractual.

reducción del 43% del universo de operaciones incumplidas, rebasando la meta fijada del 20% para el ejercicio 2012.

Del 1 de enero al 30 de junio se han notificado 20 penalizaciones por incumplimiento a obligaciones contractuales que ascienden a un monto total de \$55.7 millones de pesos, sin afectar ni desincorporar patrimonio institucional, de los cuales se han pagado \$0.78 millones de pesos.

Se iniciaron las gestiones para la ejecución de un fideicomiso, a efecto de cobrar una pena convencional de \$12.8 millones de pesos. Se estima que este procedimiento concluirá en noviembre de 2012.

Derivado de la negativa por parte de algunos de los inversionistas para regularizar sus operaciones, se turnaron siete asuntos al área Jurídica para que inicie las acciones legales que correspondan.

De conformidad con lo acordado por el Comité Técnico respecto a la autorización para otorgar prórroga de 12 meses sin cargo a los inversionistas que cubrieran determinados requisitos, se emitieron dos cartas mediante las que se otorgaron dichos beneficios. Asimismo, conforme a los acuerdos aprobados por el Comité Técnico en las sesiones 197 ordinaria y 7ª extraordinaria de 2010, respecto de aplicar los criterios de regularización y liberar de obligación de presentar proyecto arquitectónico a las operaciones que cubran los requisitos establecidos para ello, se otorgó este beneficio a 14 operaciones, de las cuales 12 fueron referentes a la liberación de presentación de proyecto y dos a criterios de regularización.

Avalúos.¹⁸

Se solicitaron 821 avalúos: al INDAABIN 287 y 534 al Banco Interacciones, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Interacciones (BINTER). Se recibieron, por parte del INDAABIN, 81 avalúos y, por parte de BINTER, 137. Se ha ejercido un presupuesto de \$1.96 millones de pesos.

Promoción y Publicidad.¹⁹

En los primeros meses del año se dio continuidad a las campañas lanzadas en 2011 “Momento FONATUR” y “Marina Cozumel”, dando con una de ellas el previo (Marina Cozumel) al evento oficial inaugural del proyecto por parte del Presidente de la República en el mes de marzo. A la par se realizaron diferentes actividades como publisreportajes, recorridos virtuales 3D, etc., con fines promocionales de la marca FONATUR y sus proyectos.

Siguen vigentes las facilidades de compra para la adquisición de lotes en los diferentes CIP (Cancún, Los Cabos, Ixtapa, Huatulco, Loreto y Nayarit), las cuales tomarán fuerza en el segundo semestre de este año, apoyando a la consecución de la meta comercial establecida.

¹⁸ La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Gerencia de Avalúos.

¹⁹ Los Expedientes se encuentran bajo resguardo de la Subdirección de Mercadotecnia.

Se realizaron diversas publicaciones en diarios para las campañas de venta de inmuebles, correspondientes a los inventarios, al igual que la participación de FONATUR en importantes eventos nacionales e internacionales relacionados con la industria turística e inmobiliaria, así como en eventos deportivos y culturales para promocionar los CIP y los nuevos productos.

Se llevó a cabo el estudio “*Recordación y evaluación publicitaria 2011*”. Con este estudio se da cumplimiento a lo establecido en los “Criterios Metodológicos para la Evaluación de Campañas” emitidos por la Secretaría de Gobernación (SEGOB), publicados el 28 de diciembre de 2009, mismos que establecen que deben realizarse investigaciones para conocer el desempeño de las campañas publicitarias. Mediante la evaluación publicitaria se conoció el grado de “*recordación*” de marca y publicidad de FONATUR en 2011 (top of mind y share of mind) haciendo un análisis comparativo con 2010.

Subdirección de Fomento a la Inversión Turística

En el primer semestre de 2012 se analizaron dos proyectos de inversión para evaluar la conveniencia de participación de FONATUR²⁰:

- Isla Margarita, B.C.S., bajo el esquema de participación con la empresa de cruceros “Carnival”, en colaboración con FONATUR Operadora Portuaria.
- Ciclopista en Cancún, Q. Roo, en colaboración con la DD, bajo un esquema de asociación público-privada.

En virtud de los altos costos de operación y mantenimiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales que opera FONATUR en los CIP, se tramitó y autorizó un apoyo no recuperable, por parte de FONADIN-BANOBRAS, para la realización de un estudio de diagnóstico, técnico, legal y financiero que permita sentar las bases para la conformación de un esquema de participación de empresas privadas para el equipamiento, operación y mantenimiento de 13 plantas de tratamiento de aguas residuales, ubicadas en diversos Estados de la República, lo que liberaría al Fondo de la erogación de gastos anuales por alrededor de \$60 millones de pesos.

También se brindó asesoría y apoyo al Grupo IBEROSTAR para la obtención de un crédito por \$56 millones de dólares, a través del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT), para la reactivación de la construcción de un hotel de 400 cuartos en el PTI Litibú, Nay.

El resto de la información reportada por esta Dirección en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

²⁰ Fuente: Informe de Autoevaluación del 1 de enero al 30 de junio de 2012 a someterse en la próxima sesión del Comité Técnico. La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Fomento a la Inversión Turística.

Dirección Ejecutiva de Gestión Estratégica

La Dirección Ejecutiva de Gestión Estratégica reporta la siguiente información que fue modificada y/o actualizada, así como también nueva información que se adiciona, para esta 2ª Etapa:

Donaciones

Donaciones a los tres niveles de Gobierno 2006 – Junio de 2012

CIP	CONCLUIDAS ²¹	PENDIENTES ²²
Los Cabos	1	7
Nayarit	3	1
Cancún	18	7
Huatulco	14	8
Ixtapa	7	2
Loreto	5	5
Sinaloa	0	1
Palenque	0	1
Total	48	32

Delegaciones Regionales

Delegación Regional Nayarit Polígono Costa Capomo:

- El 06 de julio de 2010 se dio inicio a los trabajos de urbanización en la 1^{era} etapa del Proyecto Costa Capomo (Boca de Becerros)²³. El 22 de junio de 2011, se inició la 2^{da} etapa de urbanización del Proyecto Costa Capomo²⁴. La 3^{ra} etapa de urbanización comenzó el día 13 de enero de 2012.²⁵
- La 1^{ra} etapa (construcción de camino de acceso) inició el 22 de junio de 2011²⁶. La 2^{da} etapa inició el 13 de enero de 2012.²⁷

²¹ [Anexo 1.](#)

²² [Anexo 2.](#)

²³ Contrato O.P.P.U. No. NADU-0601/10-O-01. Fecha 06 de julio de 2010 ([Anexo 11](#)).

²⁴ Contrato O.P.P.U. No. NADU-0601/11-O-01. Fecha 22 de junio de 2011 ([Anexo 12](#)).

²⁵ Contrato O.P.P.U. No. NADU-0601/12-O-01. Fecha 12 de enero de 2012 ([Anexo 13](#)).

²⁶ Contrato O.P.P.U. No. NADU-0601/11-O-02. Fecha 22 de junio de 2011 ([Anexo 46](#)).

²⁷ Contrato O.P.P.U. No. NADU-0601/12-O-02. Fecha 13 de enero de 2012 ([Anexo 47](#)).

Delegación Regional Huatulco:

- Con fecha 14 de marzo de 2011, Bahías de Huatulco obtuvo la Certificación Earth Check Gold 2011, acto que lo convierte en el único destino sustentable de América Latina. El 29 de marzo de 2012, refrenda dicha Certificación correspondiente al ejercicio 2012.²⁸

Delegación Regional Cancún:

- El 14 de marzo de 2012, se inauguró Marina Cozumel contando con la asistencia del C. Presidente de la República Mexicana y la Secretaria de Turismo, así como diferentes personalidades estatales y municipales.²⁹
- El 13 y 14 de abril de 2012, se recibió a la Comitiva Turística de Haití, la cual incluyó a la C. Stephanie Balmir, Ministra de Turismo y a la C. Maite Perea, Directora de Gabinete, con el objetivo de trabajar conjuntamente con el Gobierno de México en la puesta en marcha del Plan de Desarrollo de las dos zonas turísticas prioritarias para el Gobierno de Haití, mediante un plan de trabajo con FONATUR.³⁰
- El 28 de abril de 2012 se abrió el Desarrollo Turístico Inmobiliario Tajamar, el cual permite la captación de inversionistas potenciales para el desarrollo.³¹
- El 08 de mayo de 2012 el Delegado Regional de Cancún participó en el Fideicomiso de Promoción Turística de la Oficina de Visitantes y Convenciones (OVC) en Cancún e Isla Mujeres, como parte del cuerpo integrante del Comité Técnico del Fideicomiso.³²
- El 17 de mayo de 2012 se recibió a la Comitiva Turística de Rusia, la cual incluyó al C. Konstantin Zlygostev, encargado del protocolo, con el propósito de incrementar la anuencia de turistas e inversionistas rusos a México; así como para sentar las bases diplomáticas para llevar a cabo un Acuerdo de Cooperación Técnica para que FONATUR asesore a sus similares rusos y que estén en posibilidades de adoptar la figura del CIP Cancún.³³
- El 26 de junio de 2012 se concluyó el fideicomiso del desarrollo de Puerto Cancún con la firma por parte del desarrollo y del fideicomisario Banca INVEX, con presencia de FONATUR.³⁴
- Se participó activamente en el Comité de imagen de la Zona Hotelera con el Consejo de Coordinación Empresarial (CCE) del Caribe.³⁵

El resto de la información reportada por esta Dirección en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

²⁸ http://www.sectur.gob.mx/es/sectur/Boletin_150 y (Anexo 38).

²⁹ Presentación de la inauguración de Marina Cozumel (Anexo 39).

³⁰ Agenda de Actividades (Anexo 40).

³¹ Presentación de la apertura de Proyecto Tajamar (Anexo 41).

³² Oficio No. FPTIM/DG/051/2012 (Anexo 42).

³³ Agenda de trabajo de la Delegación Rusa (Anexo 43).

³⁴ Oficios del Comité de Puerto Cancún (Anexo 44).

³⁵ Presentación de CCE (Anexo 45).

Dirección Jurídica

La Dirección Jurídica reporta la siguiente información que se adiciona para esta 2ª Etapa:

1º de enero al 30 de junio de 2012³⁶

- Con motivo de los procedimientos judiciales y extrajudiciales, se logró una recuperación en efectivo de: \$10,141,803.23.
- Se liberó tanto a FONATUR como a sus empresas filiales de una contingencia aproximada de \$68,269,024.70.
- Se continuó con la reducción del gasto por concepto de honorarios a despachos externos, gasto que en consecuencia se redujo en 2006 de \$18.1 mdp.; en 2007 a \$7.3 mdp.; en 2008 a \$2.8 mdp.; en 2009 a \$1.5 mdp.; en 2010 a \$3.0 mdp., en 2011 en \$1.3 mdp. y en el periodo que se reporta \$0.110.
- Se atendieron aproximadamente 565 audiencias.
- Se atiende y se da seguimiento a 226 juicios laborales, tanto de FONATUR como de sus empresas filiales.
- Contingencia aproximada de los juicios laborales en contra de FONATUR, con un número de asuntos de 109, por un monto de \$144'005,589.79 aprox.
- Contingencia aproximada de los juicios laborales en contra de FONATUR Constructora, S.A. de C.V., con un número de asuntos de 100, por un monto de \$62'120,000.00 aprox.
- Contingencia aproximada de los juicios laborales en contra de FONATUR Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V., con un número de asuntos de 8, por un monto de \$988,150.00 aprox.
- Contingencia aproximada de los juicios laborales en contra de FONATUR Operadora Portuaria, S.A. de C.V., con un número de asuntos de 9, por un monto de \$1'600,000.00 aprox.
- Se elaboraron y firmaron 39 convenios fuera de juicio, de finiquito o liquidación de terminación laboral entre FONATUR y sus ex empleados; y, 32 convenios de FONATUR CONSTRUCTORA, S.A. DE C.V., y sus ex empleados.
- Se dio atención a diversos asuntos jurídicos, destacando: Bi and Di; Ejido Loreto; Colegio Británico del Caribe; Ingenieros y Constructores de la Región, S.A. de C.V., Embarcadero Ixtapa y Augusto Emilio Rivera Castellanos; Promotora Playa Larga, S.A. de C.V.; Ejido Zihuatanejo; Ejido El Rincón; Gestión Integral Empresarial; Francisco Javier Rivas Barreto; Tropical Club Ixtapa (Hotel Qualton), Lotes 36 y 37; Luis Hernández Suárez; Desarrollos Pami, S.A de C.V.; Fomento Industrial Garla, S.A. de C.V. y Rafael Marcos Dayan; Península Cancún, S.A. de C.V.; Constructora de Desarrollo Técnico, S.A. de C.V., FONATUR Operadora Portuaria, Loreto, B.C.S.; Banca Cremi, S.A. (Majahua); Predio las Cabras, Escuinapa, Sin.; Michel John Pouey Clifford, Exp. 552/2002; Michel John Pouey Clifford, Exp. 204/2002; Michel John Pouey Clifford, Exp. 205/2002; Proyectos Turísticos del Golfo, José Luis Toribio Avilés, Exp. 1269/2009; José Luis Toribio Avilés, Exp. 631/2005; Playa Langosta; Alejandro Solis Olveres; Dicas, S.A. de C.V.;

³⁶ Fuente: Informe de Autoevaluación enero-junio 2012.

Valentina Rodríguez Vadillo; Teletec de México, S.A.; Lime Tree Holdigs, S.A. de C.V.; Nuevo Malecón Cancún; Los Palmares.

- Se concluyeron aproximadamente 72 asuntos civiles y/o mercantiles.
- Elaboración de dos formatos de “Acta Entrega”, para compraventas de contado y sin obligaciones de construcción, así como para compraventas con reserva de dominio en las que el precio será cubierto a plazos y/o con obligaciones de construcción.
- Se emitieron 3 opiniones respecto a la procedencia de entregar superficies de terreno susceptibles de donación, conforme a la LGBN y leyes locales en las que se impone a FONATUR la obligación de entregar a los Municipios un porcentaje de superficie (Ley de Fraccionamientos, Ley de Asentamientos Humanos o Ley de Desarrollo Urbano).
- Elaboración de 9 contratos de donación de superficies que FONATUR habrá de entregar en Cancún, Huatulco, Loreto, Mexicali, Chiapas y Los Cabos.
- Revisión de 2 proyectos de contratos de donación a favor del H. Ayuntamiento de Santa María Huatulco, Oax.
- Elaboración de un contrato de permuta para proponer y negociar con un inversionista, la entrega de 17 lotes ubicados en el Cerro del Vigía, en el CIP de San José del Cabo, B.C.S., a cambio de un inmueble en el CIP de Cancún, Q. Roo.
- Elaboración de un proyecto de Convenio de Reconocimiento de Obligaciones, para establecer los derechos y obligaciones que a la fecha están vigentes a cargo de NAUTICLUB IXTAPA, S.A. de C.V.
- Revisión del proyecto de escritura que contiene la protocolización de un oficio en el que se autoriza la lotificación del lote 11-A, manzana 14, polígono III del Cerro del Vigía, Los Cabos, B.C.S.
- Realización de las acciones para formalizar el contrato de donación de 3,546.78 m² a favor de la CFE, para la construcción de la subestación eléctrica “Tajamar”, en Cancún, Q. Roo.
- Revisión del proyecto de escritura que contiene un contrato de permuta, elaborado conforme lo autorizado por el Comité Técnico de FONATUR, en el que se transmitirían a FONATUR la propiedad del lote de terreno 138, y a cambio recibirían el lote de terreno número 137, realizándose acciones para la condonación de más del 70% del pago del impuesto predial del lote 138 referido.
- Se revisaron y analizaron 25 contratos y convenios a celebrarse con Entidades y Dependencias de la APF, Estados de la República Mexicana, Organismos Públicos Descentralizados y personas físicas y morales.
- Se atendieron 47 consultas realizadas por diversas áreas de FONATUR y filiales.
- Se atendieron 24 asuntos diversos, entre los que destaca el proceso de desincorporación de las escalas náuticas.
- Se promovieron 4 juicios contenciosos administrativos y 3 juicios de Amparo Directo en contra de resoluciones emitidas por autoridades Federales en contra de FONATUR y sus empresas filiales.
- Se obtuvieron 7 resoluciones favorables en juicios contenciosos administrativos, Revisiones Fiscales y juicios de Amparo, entre las que destaca el amparo otorgado a FONATUR en el juicio de la marca “MALECÓN CANCUN”.

- Se dio control y seguimiento a 17 juicios contenciosos administrativos, y sus respectivas instancias en amparo y revisión fiscal.
- Se emitió opinión para que FONATUR, sin la intervención ni supervisión del escultor, dé mantenimiento a las esculturas "La Flor del Desarrollo".
- Se realizó el trámite de cancelación de 15 fianzas.
- Se asistió a la Primera Sesión Extraordinaria de la Comisión Ejecutiva del Ex convento de Santa Catalina de Siena.
- Se asistió a las Sesiones Ordinarias y Extraordinarias de los Consejos de Administración de las filiales de FONATUR.
- Se apoyó jurídicamente para llevar a cabo los eventos de invitación a cuando menos tres personas (apertura de proposiciones y fallo) de diversos proyectos.
- Se realizó la revisión al convenio de aportación en efectivo a celebrarse con la CFE para la construcción de las obras para el suministro de energía eléctrica en el Corredor Turístico La Crucecita en Huatulco, Oax.
- Se revisó el proyecto de contrato de prestación de servicios de los profesionales inmobiliarios.
- Se participó en los procedimientos de contratación mediante licitación pública o Invitación a cuando menos tres personas para la realización de obra pública o servicios relacionados con las mismas, así como para la adquisición, arredramientos o prestación de servicios solicitados por FONATUR o sus empresas filiales.
- Se analizó el contrato de prestación de servicios a celebrarse entre FONATUR Operadora Portuaria y el prestador de servicio, para incorporarlo como parte de las convocatorias y formalizado en las adjudicaciones de servicios.
- Se participó en la Primera Sesión de Trabajo del Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Tecnología de la Información, Comunicaciones y Seguridad de la Información.
- Se revisó el proyecto de contrato de donación a celebrarse entre FONATUR y la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos (CONALITEG).
- Se realizó el trámite de renovación de registro de las marcas 769419, 769418 y 772031 y se renovaron las marcas 772030, 780464, 769417 y 772024, y se solicitaron los registros de las marcas: FONATUR Profesionales Inmobiliarios mixta en las clases 35, 36 y 37 y FONATUR El Lujo no se compra; se encuentra en Loreto, mixta en las clases 35, 36 y 37.
- Se revisó el tercer addendum al convenio celebrado con la CFE Playa Espíritu.
- Se realizaron los trámites ante notario público de los avisos de rescisión de contratos celebrados entre FONATUR y la Sodexo Motivation Solutions México, S.A. de C.V.; así como entre FONATUR Constructora, S.A. de C.V., FONATUR Operadora Portuaria, S.A. de C.V., y dicho proveedor.
- Se revisó el Convenio de Terminación Anticipada de Mutuo Acuerdo al convenio de colaboración número SEDETUR/185/11.
- Se emitieron comentarios y observaciones respecto de los Lineamientos Generales para el establecimiento de Acciones Permanentes que aseguren la integridad y el comportamiento ético de los servidores públicos del desempeño de sus empleos, cargos o comisiones.
- Se actualizaron los Índices de Expedientes Reservados (SIER) de FONATUR.

- Se emitió opinión jurídica a FONATUR Constructora, S.A. de C.V., respecto a la tasa de interés a cobrar por incumplimiento de pago respecto de los contratos firmados con diversas entidades.
- Se asistió a 14 Sesiones del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de FONATUR y sus Filiales, 3 Sesiones del Comité de Obra Pública y servicios relacionados con las mismas, 5 Sesiones del Comité de Bienes Muebles, 2 Sesiones del Comité de Normas Internas, 9 Sesiones del Comité de Información y 4 Sesiones del Comité de Pensiones, Jubilaciones y Primas de Antigüedad de FONATUR.

El resto de la información reportada por esta Dirección en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

Dirección de Administración y Finanzas

Subdirección de Recursos Financieros

La Subdirección de Recursos Financieros reporta la siguiente información que se adiciona para esta 2ª Etapa:

2012

- Al término del mes de junio de 2012, se alcanzaron ingresos por 1,361.2 millones de pesos, equivalentes al 41.0% de lo programado, influyendo en este resultado el comportamiento de la contratación de crédito interno y los ingresos de operación, por su parte, el gasto ascendió a 1,361.2 millones de pesos, que representa el 41.0% respecto a lo autorizado para el ejercicio.
- Los recursos fiscales ministrados al mes de junio por la TESOFE ascendieron a 700.5 millones de pesos, monto inferior en 24.2% a los programados, de los cuales se canalizaron 307.3 millones de pesos a obra pública para los diferentes CIP's y nuevos proyectos de inversión, los cuales incluyen 22.4 millones de pesos de recursos provenientes del DNI; 291.4 millones de pesos fueron para amortización de deuda y pago de intereses y comisiones, de los cuales 26.2 millones de pesos se obtuvieron por concepto de DNI, y los restantes 101.8 millones de pesos fueron para gasto corriente.
- En el periodo enero-junio del ejercicio 2012, se atendieron en tiempo y forma los requerimientos del despacho de auditoría externa, designado por la SFP, para la ejecución de los trabajos sobre el dictamen financiero, presupuestal y fiscal correspondientes al ejercicio 2011, emitiendo las opiniones sin salvedades.

El resto de la información reportada por esta Subdirección en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

Subdirección de Capital Humano

La Subdirección de Capital Humano reporta la siguiente información que fue modificada y/o actualizada, así como también nueva información que se adiciona, para esta 2ª Etapa:

Enero - Junio de 2012

Por lo que hace al ejercicio fiscal 2012, la SHCP exentó a esta Entidad de la participación en el PNRGP, implementado por la globalizadora, así mismo la Institución llevó a cabo una modificación a su Estructura Orgánica, consistente en la desaparición de la DAIPF, redistribuyendo sus 21 plazas entre las diferentes Direcciones, quedando al 30 de junio del actual con las mismas 518 plazas integradas por 352 de mando y 166 operativas.

Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventuales

FONATUR³⁷

Tipo de Personal	Dic. 2006	Dic. 2007	Sept. 2008	Dic. 2008	Dic. 2009	Dic. 2010	Dic. 2011	Jun. 2012
Personal de Confianza	276	276	276	365	365	354	352	352
Personal de Base	218	218	218	175	175	168	166	166
Contratos por Honorarios	95	95	95	0	0	0	0	0
Personal Eventual	28	26	27	0	0	0	0	0
Total	617	615	616	540	540	522	518	518

Personal del Anterior Esquema de FONATUR

Es importante informar, que a partir del mes de octubre de 2008, independientemente de la estructura ocupacional integrada por 540 puestos plaza, ocupados por 276 empleadas y empleados de confianza y 218 de base, y existiendo el registro de un tabulador específico, correspondiente al personal que decidió de manera voluntaria permanecer en el esquema laboral anterior a la reestructuración que operó en octubre de 2008, éste se integró inicialmente por 109 empleadas y empleados, los cuales tuvieron derecho a quedarse con el mismo nivel de plaza y las prestaciones establecidas en el Reglamento Interior de NAFIN, de los cuales en el periodo de 2008 a 2012 se fue reduciendo, derivado a que alcanzaron el derecho de obtener su jubilación o pensión, o bien por

³⁷ Los expedientes se encuentran bajo resguardo de la Subdirección de Capital Humano.

terminación laboral, por lo que al 30 de junio del 2012 se cuenta con 22 plazas integradas por 19 operativas y 3 de mando como se presenta a continuación la disminución de este tipo de personal, es la siguiente:

Tipo de Personal	Oct. 2008	Dic. 2008	Dic. 2009	Dic. 2010	Dic. 2011	Jun. 2012
Personal de Mandos Medios y Superiores	52	49	44	30	23	3
Personal Operativo	57	49	47	42	37	19
Total	109	98	91	72	60	22

El resto de la información reportada por esta Subdirección en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

Subdirección de Adquisiciones y Servicios Generales³⁸

La Subdirección de Adquisiciones y Servicios Generales reporta la siguiente información que fue modificada y/o actualizada, así como también nueva información que se adiciona, para esta 2ª Etapa:

Ejercicio 2006³⁹

Se llevaron a cabo mejoras en el edificio para su mejor presentación, así mismo a las áreas de archivo y resguardo de bienes. -Protección Civil: se efectuaron pruebas y mantenimiento de los equipos contra incendios. Se llevó a cabo simulacro de evacuación parcial del edificio, se sustituyeron los extintores portátiles del edificio, se recibió un reconocimiento de la Dirección General de Protección por los avances logrados en esa materia. Se dio cumplimiento al Programa sobre consumo de tabaco. En el marco de los Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal, se organizaron los archivos de trámite tomando en cuenta los plazos de conservación.

Ejercicio 2007⁴⁰

Seguros y Siniestros: se dio cumplimiento al programa de aseguramiento de bienes patrimoniales con un importe total de \$3.109 mdp. En el mes de abril de 2007, la aseguradora Ana Compañía de Seguros, S.A. de C.V., pagó a FONATUR \$121.4 miles de pesos por recuperación de siniestro.

Ejercicio 2008⁴¹

Programa de baja de Bienes Muebles: se llevaron a cabo 5 Sesiones Ordinarias y 3 Extraordinarias del Comité de Bienes Muebles. Se realizaron Adjudicaciones Directas por un monto de \$34.5 miles de pesos, Invitaciones a cuando menos Tres Personas por un monto de \$412.7 miles de pesos, Donaciones \$3,004.5 miles de pesos total, haciendo un gran total de \$3,451.8 miles de pesos.

Ejercicio 2009⁴²

Se realizó el inventario físico en el Almacén de Oficinas Centrales de FONATUR, se atendieron 2,451 solicitudes de bienes de consumo en el almacén. El Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles 2009, ascendió a \$78.2 mdp. Cabe señalar que se logró habilitar espacios en almacenes, y en sótanos de las oficinas centrales de FONATUR, se enajenaron 13 toneladas de materiales de desechos diversos. El programa integral de aseguramiento de bienes patrimoniales de

³⁸ Los expedientes se encuentran bajo resguardo de la Subdirección de Adquisiciones y Servicios Generales.

³⁹ Fuente: Informe de Autoevaluación 2006, disponible en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx.

⁴⁰ Fuente: Informe de Autoevaluación 2007, disponible en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx.

⁴¹ Fuente: Informe de Autoevaluación 2008, disponible en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx.

⁴² Fuente: Informe de Autoevaluación 2009, disponible en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx.

FONATUR y sus filiales, se contrató con costo de 70´ mdp. del 30 abril del 2009 al 30 abril del 2010, más el monto en dólares que fue de \$148.7 miles de dólares.

Conciliación de activos fijos ejercicio fiscal 2009, con la Gerencia de Contabilidad y Administración se realizó verificación física del total de los bienes de activo fijo en las Delegaciones Regionales, en Oficina Central de FONATUR, se realizó el inventario físico ejerc. 2009, de bienes instrumentales que se encuentran en el edificio de Tecoyotitla. En cuanto a las contrataciones de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios, ejercicio 2009, el monto fue de \$403.0 mdp. para las Oficinas Centrales y Delegaciones Regionales, en lo referente a los comités se instaló el Comité Integrado de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios y se llevaron a cabo 3 sesiones Ordinarias y 5 Extraordinarias, también se instaló el Comité Consolidado de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de FONATUR y sus Empresas filiales y se celebraron 3 sesiones Ordinarias y 4 Extraordinarias. Desincorporación de Bienes Muebles: en el ejercicio del 2009 se llevó a cabo el proceso de invitación a cuando menos tres personas, para la enajenación de bienes no útiles para FONATUR, se realizaron tres donaciones de Bienes Muebles a Entidades e Instituciones por un total de 1,022 bienes muebles, los cuales fueron donados a entidades e instituciones, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 133 de La Ley General de Bienes Muebles.

Ejercicio 2010⁴³

Programa de Aseguramiento de Bienes Muebles: se adjudicó mediante licitación pública consolidada por un monto de Prima Neta de \$38.614 mdp. más 101.02 miles de dls., haciendo un gran total de \$44.842 mdp. y \$117.3 miles de dls. Se atendieron 1,714 solicitudes de bienes de consumo en el almacén y se recibieron 530 entradas de bienes. Los montos ejercidos de las Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de Oficinas Centrales y Delegaciones Regionales de FONATUR, suman un monto de \$375.196 mdp., se llevaron a cabo 5 Licitaciones Públicas Consolidadas participando FONATUR y sus Empresas Filiales. Contratos de obras públicas y servicios relacionados con las mismas, se adjudicó un monto total de \$924.540 mdp. en el ejercicio 2010, se llevaron a cabo 7 Sesiones Ordinarias y 17 Extraordinarias del Comité Integrado de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de FONATUR y sus Empresas Filiales. Control de Bienes Muebles: se registró la información de bienes muebles y de activo fijo en el programa correspondiente de la SHCP. El Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles 2010 tuvo un valor de \$1.977 mdp., se llevó a cabo la donación de la Aeronave Turbo Comander, a favor de la empresa filial FONATUR Constructora, S.A. de C.V., obteniendo un ahorro por gastos de mantenimiento y operación de \$3.151 mdp. para FONATUR, se llevó a cabo Licitación Pública para la venta del Buque Transbordador denominado "Guaycura", se logró un ingreso a favor de FONATUR de \$3.810 mdp. y un ahorro de \$2.198 mdp.

⁴³ Fuente: Informe de Autoevaluación 2010, disponible en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx.

Ejercicio 2011⁴⁴

Se efectuó el pago del Aseguramiento de Bienes Muebles por un monto de \$21.690 mdp., por el periodo del 31 de diciembre de 2010 al 30 de abril de 2011. Se llevó a cabo la licitación pública de Aseguramiento de Bienes Muebles y se adjudicó el programa mediante licitación pública consolidada por un monto total de \$71.775 mdp. y \$4.416 miles de dls. La Dirección General de Protección Civil de la SEGOB, realizó inspección al edificio de FONATUR. Se encuentra actualizado el inventario de bienes muebles mediante la revisión física de bienes activo fijo en hoteles y escalas propiedad de FONATUR, y se realizó licitación pública para la venta de bienes de desecho obteniéndose un monto de \$301.3 miles de pesos, a favor de FONATUR. Archivo y documentación: se valoró el Archivo Histórico de FONATUR. Los montos ejercidos de las Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de Oficinas Centrales y Delegaciones Regionales, ascendieron a \$335.220 mdp. Contratos de obras públicas y servicios relacionados con las mismas, se adjudicó un importe total de \$775.644 mdp. Se llevaron a cabo 9 Sesiones Ordinarias y 10 Extraordinarias del Comité Integrado de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de FONATUR y sus Empresas Filiales. Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles tuvo un valor de \$2.491 mdp. Se realizó venta mediante adjudicación directa de un lote de desecho ferroso de segunda, conformado por desechos de extinguidores, resultando un ingreso de \$1.74 miles de pesos a favor de la Entidad.

Enero - Junio 2012⁴⁵

El monto adjudicado de **Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios** de Oficinas Centrales y Delegaciones Regionales, de enero a junio de 2012, fue de \$308.75 mdp., en **materia de obras públicas y servicios relacionados con las mismas** un monto adjudicado de \$437.06 mdp., derivados de los diferentes procedimientos de adjudicación celebrados al amparo de la normatividad aplicable, se llevaron a cabo 5 Sesiones Ordinarias y 9 Extraordinarias del Comité Integrado de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de FONATUR y sus Empresas Filiales. **Almacén Oficina Central:** se realizaron en los meses de marzo y junio los muestreos del inventario físico en el Almacén General, **Control de bienes muebles:** como resultado de la revisión física a los bienes muebles propiedad de FONATUR, se realizó el levantamiento del inventario de los bienes instrumentales, dando cumplimiento a la Base General Décima Segunda de las Bases Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles que están al servicio de FONATUR. **Archivo de Concentración:** se realizó la separación de documentos en formato audiovisual y papel, se continúa con la depuración de la información para no resguardar información no adecuada. **Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles:** este Programa en su 1ª modificación cuenta con un valor de \$12.88 mdp. a solicitud de diversas áreas de FONATUR, se les solicitó a las Delegaciones Regionales de FONATUR el primer informe trimestral de la conclusión o trámite de los asuntos sometidos al Comité, así como de los demás acuerdos adoptados por el mismo y todas las enajenaciones efectuadas por FONATUR, asimismo se efectuaron 3 Sesiones Ordinarias y dos Extraordinarias. **Programa de Aseguramiento de Bienes 2011-2012:** se adjudicó

⁴⁴ Fuente: Informe de Autoevaluación 2011, disponible en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx.

⁴⁵ Contratos de obras públicas y servicios relacionados con las mismas formalizados durante el periodo comprendido del 1º de enero al 30 de junio de 2012 ([Anexo 48](#)).

a la empresa Grupo Mexicano de Seguros, S.A. de C.V., y comprende el periodo del 30 de abril de 2011 al 30 de abril de 2012. Durante los meses de marzo y abril de 2012, se llevó a cabo la Licitación Pública Nacional Consolidada Mixta para la Contratación de una empresa aseguradora autorizada por la SHCP, prestadora de servicios de aseguramiento para amparar el Programa Integral de los Seguros de Bienes Patrimoniales de FONATUR y Empresas de Participación Accionaria, la cual fue declarada desierta el 27 de abril de 2012. Se solicitó la ampliación del 20% del contrato vigente, de acuerdo al artículo 52 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público a la empresa Grupo Mexicano de Seguros, S.A. de C.V., por la vigencia del 30 de abril al 30 de mayo de 2012, se realizó en el mes de junio la adjudicación directa al proveedor con la cotización más baja: Aseguradora Interacciones, S.A., Grupo Financiero Interacciones. **Protección Civil:** en el mes de febrero de 2012, la Dirección General de Protección Civil de la SEGOB, entregó el Reconocimiento a FONATUR, por su destacada participación durante el Programa de Visitas de Promoción a la implementación del Programa Interno de Protección Civil 2011, se informa al Director Adjunto de Administración y Finanzas que se dio cumplimiento con lo que establece la Guía Técnica para la Elaboración e Instrumentación del Programa Interno de Protección Civil, así como con las recomendaciones realizadas durante la visita de inspección en 2011, en el edificio de Tecoyotitla No. 100 de FONATUR. A la fecha se está elaborando e instrumentando el Programa Interno de Protección Civil de la SEGOB 2012, y se lleva un avance del 80%, con respecto al Programa de Trabajo de Accesibilidad de Personas con Discapacidad se tiene un promedio de accesibilidad en los inmuebles de FONATUR de 73%.

El resto de la información reportada por esta Subdirección en la 1ª Etapa se mantiene vigente para esta 2ª Etapa.

Subdirección de Tecnología de Información

La Subdirección de Tecnología de Información reporta la siguiente información que se adiciona para esta 2ª Etapa:

Enero - Junio de 2012.⁴⁶

Infraestructura y Dominios Tecnológicos⁴⁷

- Respaldo de información de los Sistemas Institucionales en apego a lo establecido en el MAAGTIC-SI.
- Instalación, configuración y puesta a punto de la plataforma Microsoft System Center Configuration Manager (SCCM), el cual distribuye las firmas actualizadas del software antivirus.
- Renovación de la póliza de mantenimiento al sistema contra incendios del centro de datos de la Entidad.
- Mantenimiento y monitoreo de la infraestructura tecnológica instaurada en FONATUR y Filiales.
- Renovación de la póliza de mantenimiento al sistema contra incendios del centro de datos principal de la Entidad.
- Se realizó la contratación de los Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo a los conmutadores de FONATUR, el cual asegura la continuidad y buen funcionamiento de la red de telefonía de FONATUR y empresas filiales.
- Se revisó la integridad de la red de datos con un sistema NIDS (Network Intrusion Detection System), y se realizaron las acciones correctivas necesarias para el buen funcionamiento de la misma.
- Se realizó un análisis de vulnerabilidades a la página web de FONATUR: www.fonatur.gob.mx, y se generó el reporte de vulnerabilidades correspondiente.
- Se fortaleció la seguridad física en los IDF's (Instalación de Distribución Intermedia) de cada uno de los pisos del edificio central, instalando cámaras de videovigilancia y cerrando con llave los mismos.

Programas Específicos

- Se fortaleció el uso del sistema de solicitudes electrónicas como punto único de contacto para el levantamiento y atención de los reportes de los usuarios, dando así cumplimiento al MAAGTIC-SI, destacando la atención a los siguientes rubros:
 - Mantenimiento, adecuaciones y atención de fallas para equipos de cómputo personales, Red, Telefonía, Software y Correo electrónico, entre otros, para FONATUR y sus empresas Filiales.
 - Adecuaciones, asesoría y atención de fallas para sistemas informáticos.

⁴⁶ Fuente: Informe Semestral de Autoevaluación 2011, disponible en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx; Contrato Compucentro 047/2011 ([Anexo 31](#)).

⁴⁷ Fuente: Informe Semestral de Autoevaluación 2012, disponible en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx.

Desarrollo e Implementación de Sistemas en FONATUR y Filiales

- Mantenimiento al GRP (Government Resource Planning), SAP y los sistemas legados en operación en FONATUR.
- Mantenimiento a los portales WEB (páginas WEB de FONATUR y sus empresas Filiales, Intranet, portal de SAP).
- Se realizaron adecuaciones conforme a la normatividad vigente a la facturación electrónica para Filiales, Delegaciones Regionales y Oficinas Centrales.
- Mantenimiento a Micro Sitios Servicios Turísticos para:
 - API Huatulco y Cabo San Lucas.
 - Campos de Golf Palma Real, Tangelunda y Litibú.
 - RV Park And Camping Ixtapa.
- Mantenimiento a los sistemas SI@CON-SI@NOM en operación en las Filiales.
- Adecuaciones a los portales web y móviles de FONATUR y Empresas Filiales para dar cumplimiento a la Evaluación a los sitios web de las Entidades y Dependencias del Gobierno Federal.
- Se incorporó y actualizó la información de los portales web de FONATUR y Empresas Filiales en el POT, dando cumplimiento a lo señalado en el Artículo 7 de la LFTAIPG.
- Desarrollo y soporte del Sistema de Evaluación al Desempeño.
- Mantenimiento a sistemas Legados PyP y Buró de Crédito.

El resto de la información reportada por esta Subdirección en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

Subdirección de Mecanismos Financieros

La Subdirección de Mecanismos Financieros reporta la siguiente información que fue modificada y/o actualizada, así como también nueva información que se adiciona, para esta 2ª Etapa:

Evaluaciones y Estudios Internos⁴⁸

- Se ingresan a Cartera 6 de los 19 proyectos y programas de inversión que formarán parte del PEF 2013.
- Se ingresa a Cartera la modificación al Proyecto de Infraestructura para el Hotel Ex Convento de Santa Catarina de Siena (Hotel Camino Real Oaxaca).
- Se ingresa a Cartera la modificación al Programa de Inversión Adquisición de Bienes Muebles y Vehículos 2012.
- Se obtiene el registro del “Proyecto para reacondicionar y modernizar el Andador Delfín, Estacionamiento, Terminal de Servicios, Lote 5 y Muelle de la API Cabo San Lucas” y del proyecto “Modernización y Rehabilitación de las Instalaciones de la Administración Portuaria Integral de Zihuatanejo, Guerrero”.

Captación Crediticia Bancaria⁴⁹

- Durante el periodo de enero a junio de 2012, se realizaron dos descuentos de cartera con recurso, originados por la venta de terrenos, el primero fue por \$103.96 mdp. con un plazo de hasta 5 años y el segundo fue por \$94.26 mdp. con un plazo de hasta 8 años, ambos descuentos se realizaron con Banco INBURSA.

Evaluación de Capacidad Crediticia para la Venta de Terrenos a Plazos⁵⁰

Del mes de diciembre de 2006 a junio de 2012, se revisaron 172 solicitudes de clientes para compra de terrenos a plazos y se concretaron 126, dando un importe total autorizado de \$1,015 millones de pesos.

Gerencia de Administración de Inversiones Patrimoniales

La Gerencia de Administración de Inversiones Patrimoniales (GAIP) al mes de junio de 2012 tiene a su cargo la administración de la cartera de inversiones de **FONATUR (ANEXO 33)** integrada por 62 inversiones en: empresas de participación mayoritaria y minoritaria, fideicomisos, inversiones directas (Hoteles, Campos de Golf, Parques, Marinas Turísticas, Paradores Turísticos, etc.),

⁴³ Fuente: Archivos resguardados en la Subdirección de Mecanismos Financieros: Expedientes de la Deuda Bancaria Institucional y Expedientes de Análisis de Capacidad Crediticia de Acreditados por las ventas de terrenos a plazos.

Anexos: Resumen Anual de la Operación, Resumen Anual de Saldos y Movimientos de la Deuda Bancaria Institucional, Resumen de Evaluaciones de Capacidad Crediticia, que se encuentran en: [\(Anexo 32\)](#).

⁴⁹ La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Mecanismos Financieros.

⁵⁰ La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Mecanismos Financieros.

arrendamientos, etc., Inversiones Turísticas donde FONATUR tenga o tuvo el propósito de detonar y/o promover el desarrollo turístico, estas Inversiones Turísticas se clasifican en Inversiones Directas (Inversiones en Superestructura Turística), comprendiendo instalaciones hoteleras, Campos de Golf, centros comerciales, entre otros, de los que FONATUR sea legítimo propietario o poseedor del inmueble; Inversiones en Acciones: Sociedades y/o Asociaciones civiles o mercantiles en las que FONATUR o una o más de sus Entidades Paraestatales, conjunta o separadamente aporten o sean propietarios de más del 50%, o en su caso, participen en su conjunto en el capital con un porcentaje inferior al 50%; Inversiones a través de Fideicomisos: a las inversiones que realiza FONATUR ya sea en efectivo o en especie para la constitución de un fideicomiso y; Otras Inversiones: en las cuales se encuentran los arrendamientos e inversiones administrativas (Régimen de propiedad en condominio, venta de cocos, etc.).

Acciones Emprendidas, Programas Establecidos y Resultados Obtenidos en inversiones Turísticas⁵¹

Durante el primer semestre de 2012 se realizaron diversas acciones para controlar, supervisar, administrar y comercializar la cartera de Inversiones, mediante las Políticas, Procedimientos y Manuales aplicables, se efectuaron entregas-recepción de hoteles motivo de cambio de operador, gestiones para la solución de litigios jurídicos y fiscales, recuperación de predios y llevar a cabo la desincorporación de un hotel.

I. INVERSIONES DIRECTAS⁵²

1. Campos de Golf Palma Real en Ixtapa, Tangolunda en Huatulco y Litibú en Nayarit

En el primer semestre de 2012 para iniciar con los procesos para la desincorporación de los Campos de Golf, se actualizaron las memorias documentales, se enviaron las Bases de Licitación de los Campos de Golf al área Jurídica para su revisión, así como la solicitud para determinar los precios base de venta para el Campo de Golf.

Se solicitó la actualización de la determinación de precio; sin embargo, conjuntamente las Direcciones de Desarrollo y Comercialización se encuentran determinando una nueva estrategia de venta por lo cual se difiere la determinación solicitada a la DC.

Se dio seguimiento a los siniestros presentados en años anteriores a los Campos de Golf, con la finalidad de realizar su recuperación.

Derivado de que la rehabilitación del Campo de Golf “Litibú”, por los siniestros ocurridos en 2010 y 2011, no ha concluido, se pospone su venta hasta no finiquitar los siniestros.

⁵¹ Fuente: Informes de Autoevaluación 2006-2012 (junio), disponibles en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx.

⁵² La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Mecanismos Financieros.

2. Hoteles Desert Inn (Ensenada, Guerrero Negro, San Ignacio, Cataviña, San Quintín, Loreto, B.C., B.C.S.)

Se realizó la formalización de la Entrega–Recepción de los Hoteles Desert Inn, firmadas por FONATUR Mantenimiento Turístico, S.A. de C.V., y FONATUR, con FONATUR Operadora Portuaria, S.A. de C.V., derivado del cambio de operador a partir del 1° de enero de 2012.

Se desincorporó el Hotel Desert Inn Guerrero Negro, realizándose la operación de contado por \$3.2 millones de pesos, llevándose a cabo la entrega-recepción el 18 de abril del año 2012.

Con el propósito de llevar a cabo una nueva licitación programada para el mes de agosto de 2012, durante el primer semestre de 2012 se actualizaron las memorias técnicas, administrativas y operativas de los Hoteles Desert Inn Ensenada y Loreto, se enviaron las bases de licitación para sus comentarios y se solicitó al área de ventas la determinación del nuevo precio base de venta.

3. Mar de Cortés / Escalas Náuticas (Guaymas, Puerto Escondido, San Felipe, Peñasco, Mazatlán, San Blas, La Paz)

En el primer semestre del 2012, se obtuvieron los levantamientos topográficos de las Marinas FONATUR (La Paz, Puerto Escondido, Santa Rosalía, San Felipe, Puerto Peñasco, Guaymas, San Blas, San Felipe, Mazatlán, Santa Rosalita y Topolobampo), con la intención de ratificar o rectificar, en su caso, las superficies de cada una de las Marinas, así como de los terrenos anexos, estando en análisis las diferencias detectadas contra las escrituras y en proceso de regularización.

Se llevaron a cabo diversas gestiones ante la SCT, Municipios, Ayuntamientos y la Administración Portuaria Integral de Baja California Sur, S.A. de C.V., con objeto de regularizar superficies, así como aquellas bajo la modalidad de concesiones, títulos de concesión y contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones.

Se solicitó a la DC, determinar el precio base de venta de las Marinas FONATUR de San Felipe, Puerto Peñasco, Mazatlán y Santa Rosalía, con la finalidad de iniciar el proceso de desincorporación correspondiente.

4. Inmueble Ex convento de Santa Catarina (Hotel Camino Real Oaxaca)

Durante el periodo enero-junio 2012 se celebraron dos sesiones (ordinaria y extraordinaria) de la Comisión Ejecutiva del Hotel Camino Real Oaxaca. Durante el mismo período, el Hotel transfirió a FONATUR \$6 millones de pesos, por concepto de excedentes de operación.

5. Rv Park and Camping Palma Linda en Ixtapa, Parque Eco-arqueológico Copalita en Huatulco y Paradero de Autobuses en Ixtapa

Durante el periodo enero-junio 2012 se continuó con la operación de los Parques y Paraderos a través de FONATUR Operadora Portuaria, S.A. de C.V., mediante contratos de prestación de administración, operación y explotación comercial. Por parte de FONATUR se cumplió con los gastos de propietario para mantener estas inversiones en orden en pagos de predial, seguros, zona federal marítimo terrestre, licencias, entre otros.

II. INVERSION EN ACCIONES⁵³

2. Hotelera Real de La Presa, S.A. de C.V., en San Miguel de Allende

En mayo de 2012, se estableció contacto con los socios mayoritarios para definir los intereses y se expuso la necesidad de lograr avances y, de ser posible, revisar alternativas para la salida de FONATUR, bajo la premisa que sea previamente seleccionada, analizada y autorizada por los socios del proyecto en mención, para ser presentado ante el Comité Técnico de FONATUR.

Derivado de lo anterior, el socio mayoritario solicitó se fije el precio de venta de la totalidad de las acciones (32.26% del capital social), por lo que FONATUR se encuentra analizando diversas alternativas para salir de la empresa, entre ellos la valuación de las acciones en esta empresa o del inmueble y buscar su liquidación, una vez realizada la desincorporación del único activo que posee.

IV. OTRAS INVERSIONES⁵⁴

3. Parador Turístico El Mirador, en B.C.

En el primer semestre de 2012 se llevó a cabo el convenio para la cesión de los derechos del predio en donde se ubica el Parador Turístico “El Mirador” al Gobierno del Estado de Baja California, estando en proceso de firma.

4. Arrendamientos

El inventario de arrendamientos a cargo de la GAIP al 30 de junio de 2012 está integrado por 23 inmuebles, de los cuales 2 fueron remitidos al área jurídica por falta de pago, 2 corresponden a la ocupación irregular de los terrenos denominados Los Palmares de Cancún (Hoteles Marriot), de los 19 restantes, 17 tienen contrato vigente y 2 están disponibles para renta (Terrenos en el Cerro Mayahuita Ixtapa). Los Ingresos al mes de junio por arrendamiento ascendieron a \$8.87 millones de pesos.

RESULTADOS Y ESTRUCTURA FINANCIERA 2007-2012 (junio)

Los resultados y Estructura Financiera correspondientes a cada inversión se encuentran en el **(ANEXO 34)**.

El resto de la información reportada por esta Subdirección en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

⁵³ Fuente: Informes de Autoevaluación 2006-2012 (junio), disponibles en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx. La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Mecanismos Financieros.

⁵⁴ Fuente: Informes de Autoevaluación 2006-2012 (junio), disponibles en el Portal de Obligaciones de Transparencia institucional: www.pot.gob.mx. La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Mecanismos Financieros.

12., 11.4. ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS (Ingresos)

INFORME CONCENTRADO DE INGRESOS (AUTORIZADO) (Miles de pesos)

FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO

CONCEPTOS	2006 ¹	2007 ²	2008 ³	2009 ⁴	2010 ⁵	2011 ⁶	2012 ⁷
DISPONIBILIDAD INICIAL	351,712.0	666,136.0	283,610.0	180,067.0	168,697.0	40,928.0	16,501.3
Recursos Propios	351,712.0	666,136.0	283,610.0	180,067.0	168,697.0	40,928.0	16,501.3
INGRESOS	3,270,859.0	2,320,643.0	4,859,931.0	6,175,988.0	5,120,713.0	5,178,454.0	3,305,236.7
CONTRATACIÓN DE CRÉDITOS	302,960.0	457,018.0	1,216,862.0	1,870,342.0	2,177,878.0	2,696,916.0	465,593.2
INTERNO	302,960.0	457,018.0	1,216,862.0	1,870,342.0	2,177,878.0	2,696,916.0	465,593.2
SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL	162,551.0	157,895.0	1,205,855.0	1,457,858.0	1,297,883.0	1,586,805.0	1,543,005.0
TRANSFERENCIAS	162,551.0	157,895.0	1,205,855.0	1,457,858.0	1,297,883.0	1,586,805.0	1,543,005.0
Corrientes				273,453.0	69,998.0	159,380.0	230,973.6
Otros				273,453.0	69,998.0	159,380.0	230,973.6
Inversión Física			1,062,912.0	1,184,405.0	1,227,885.0	739,242.0	1,019,083.3
Intereses Comisiones y Gastos de la Deuda Amortización de Pasivos	45,709.0	40,198.0	28,131.0			42,145.0	7,072.8
INGRESOS POR OPERACIÓN	2,260,656.0	1,592,944.0	2,342,848.0	2,827,151.0	1,626,904.0	802,810.0	1,163,413.9
Otros	2,260,656.0	1,592,944.0	2,342,848.0	2,827,151.0	1,626,904.0	802,810.0	1,163,413.9
OTROS INGRESOS	544,692.0	112,786.0	94,366.0	20,637.0	18,048.0	91,923.0	133,224.6
Productos y Beneficios Directos	509,244.0	76,262.0		562.0	13,164.0	91,923.0	3,688.52
Otros Ingresos	35,448.0	36,524.0	94,366.0	20,075.0	4,884.0		129,536.1
TOTAL INGRESOS	3,622,571.0	2,986,779.0	5,143,541.0	6,356,055.0	5,289,410.0	5,219,382.0	3,321,828.0

¹ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2006

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2006/index.html

² Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2007

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2007/index.html

³ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2008

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2008/index.html

⁴ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2009

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2009/index.html

⁵ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2010

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2010/documentos/q21/q2100v33.pdf

⁶ Oficio sin número de fecha 11 de abril de 2011 de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

⁷ Fuente: Adecuación Mape: 2012-21-W3N-5 de fecha 19 de junio de 2012, SHCP

INFORME CONCENTRADO DE INGRESOS (EJERCIDO) (Miles de pesos)

FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO

CONCEPTOS	2006 ¹	2007 ²	2008 ³	2009 ⁴	2010 ⁵	2011 ⁶	2012 ⁷
DISPONIBILIDAD INICIAL	351,712.0	666,136.0	283,610.0	180,931.0	168,697.0	40,928.0	34,231.7
Recursos Propios	351,712.0	666,136.0	283,610.0	180,931.0	168,697.0	40,928.0	34,231.7
INGRESOS	3,336,444.0	1,656,592.0	3,895,598.0	4,879,351.0	2,538,450.0	4,365,900.0	1,327,009.8
CONTRATACIÓN DE CRÉDITOS	275,384.0	186,680.0	1,036,726.0	1,489,176.0	716,552.0	2,444,463.0	508,106.0
INTERNO	275,384.0	186,680.0	1,036,726.0	1,489,176.0	716,552.0	2,444,463.0	508,106.0
SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL	162,551.0	157,895.0	1,205,855.0	1,457,858.0	1,297,883.0	1,586,805.0	700,553.8
TRANSFERENCIAS	162,551.0	157,895.0	1,205,855.0	1,457,858.0	1,297,883.0	1,586,805.0	700,553.8
Corrientes				273,453.0	69,998.0	159,380.0	101,809.0
Otros				273,453.0	69,998.0	159,380.0	101,809.0
Inversión Física			1,062,912.0	1,184,405.0	1,227,885.0	739,242.0	307,305.2
Intereses Comisiones y Gastos de la Deuda Amortización de Pasivos	45,709.0	40,198.0	28,131.0			42,145.0	7,072.8
Pasivos	116,842.0	117,697.0	114,812.0			646,038.0	284,366.8
INGRESOS POR OPERACIÓN	2,312,932.0	1,170,584.0	1,527,441.0	1,918,804.0	393,003.0	197,747.0	107,180.7
Otros	2,312,932.0	1,170,584.0	1,527,441.0	1,918,804.0	393,003.0	197,747.0	107,180.7
OTROS INGRESOS	585,577.0	141,433.0	125,576.0	13,513.0	131,012.0	136,885.0	11,169.3
Productos y Beneficios Directos	544,965.0	105,542.0		7,521.0	126,656.0	136,885.0	11,127.2
Otros Ingresos	40,612.0	35,891.0	125,576.0	5,992.0	4,356.0		42.1
TOTAL INGRESOS	3,688,156.0	2,322,728.0	4,179,208.0	5,060,282.0	2,707,147.0	4,406,828.0	1,361,241.5

¹ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2006

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2006/index.html

² Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2007

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2007/index.html

³ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2008

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2008/index.html

⁴ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2009

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2009/index.html

⁵ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2010



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006
– 2012.

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2010/documentos/g21/g2100v33.pdf

⁶ Oficio sin número de fecha 11 de abril de 2011 de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

⁷ Fuente: Reporte SAP, ejercido al mes de junio

ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS (Egresos)

INFORME CONCENTRADO DE EGRESOS (AUTORIZADO) (Miles de pesos)

FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO

CONCEPTOS	2006 ¹	2007 ²	2008 ³	2009 ⁴	2010 ⁵	2011 ⁶	2012 ⁷
EGRESOS	3,292,546.0	2,841,429.0	4,971,420.0	6,146,141.0	5,018,857.0	5,193,573.0	3,321,828.0
GASTO CORRIENTE	863,802.0	895,982.0	1,102,770.0	1,098,948.0	1,014,010.0	776,209.0	912,385.7
Servicios Personales	378,685.0	335,525.0	353,136.0	382,690.0	384,977.0	366,514.0	347,331.6
De Operación	485,117.0	560,457.0	749,634.0	716,258.0	590,884.0	406,640.0	532,431.3
Otras erogaciones					38,149.0	3,055.0	32,622.8
OTROS EGRESOS	45,213.0	9,173.0	9,323.0	9,468.0			
INVERSION FISICA	1,690,938.0	1,117,374.0	3,081,951.0	3,475,902.0	1,384,367.0	917,103.0	1,313,756.8
Bienes Muebles e Inmuebles	86,496.0	32,952.0	965,581.0	1,639,382.0	24,832.0	10,966.0	26,828.7
Obra Pública	1,604,442.0	1,084,422.0	2,116,370.0	1,836,520.0	1,359,535.0	906,137.0	1,286,928.1
INTERESES COMISIONES Y GASTOS DE DEUDA	152,478.0	249,960.0	134,337.0	294,914.0	708,267.0	350,432.0	390,174.3
INTERNOS	100,503.0	209,762.0	99,291.0	256,589.0	690,332.0	312,237.0	369,715.1
EXTERNOS	51,975.0	40,198.0	35,046.0	38,325.0	17,935.0	38,195.0	20,459.2
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS		36,447.0	40,612.0	110,000.0	4,884.0		
Erogaciones Recuperables		36,447.0	40,612.0	110,000.0	4,884.0		
FINANCIAMIENTOS INVERSIONES FINANCIERAS NETAS	87,980.0	124,480.0	1,800.0	4,000.0	1,350.0	1,842,064.0	
AMORTIZACIÓN DE CREDITO	87,980.0	124,480.0	1,800.0	4,000.0	1,350.0	1,842,064.0	
EXTERNO	452,135.0	408,013.0	600,627.0	1,152,909.0	1,905,979.0	1,307,765.0	686,572.9
INTERNO	200,870.0	119,080.0	114,812.0	151,724.0	138,949.0	257,622.0	209,740.2
INTERNO	251,265.0	288,933.0	485,815.0	1,001,185.0	1,767,030.0	1,050,143.0	476,832.7
DISPONIBILIDAD FINAL	330,025.0	145,350.0	172,121.0	209,914.0	270,553.0	25,809.0	18,938.3
TOTAL EGRESOS	3,622,571.0	2,986,779.0	5,143,541.0	6,356,055.0	5,289,410.0	5,219,382.0	3,321,828.0

¹ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2006

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2006/index.html

² Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2007

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2007/index.html

³ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2008

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2008/index.html

⁴ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2009
http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2009/index.html

⁵ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2010
http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2010/documentos/g21/g2100v33.pdf

⁶ Oficio sin número de fecha 11 de abril de 2011 de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

⁷ Fuente: Adecuación Mape: 2012-21-W3N-5 de fecha 19 de junio de 2012, SHCP

INFORME CONCENTRADO DE EGRESOS (EJERCIDO) (Miles de pesos)

FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO

CONCEPTOS	2006 ¹	2007 ²	2008 ³	2009 ⁴	2010 ⁵	2011 ⁶	2012 ⁷
EGRESOS	3,022,020.0	2,039,117.0	3,999,141.0	4,891,585.0	2,666,219.0	4,362,668.0	1,270,354.9
GASTO CORRIENTE	753,349.0	715,898.0	899,776.0	928,211.0	840,805.0	747,346.0	358,703.4
Servicios Personales	389,728.0	290,948.0	293,707.0	372,482.0	362,831.0	361,341.0	155,379.1
De Operación	363,621.0	424,950.0	606,069.0	555,729.0	453,336.0	384,241.0	188,107.5
Otras erogaciones					24,638.0	1,764.0	15,216.8
OTROS EGRESOS	75,222.0	1,556.0	1,475.0	808.0			
INVERSION FISICA	1,583,851.0	943,878.0	2,465,334.0	2,612,346.0	1,322,606.0	881,673.0	324,615.1
Bienes Muebles e Inmuebles	57,433.0	13,851.0	421,593.0	821,292.0	14,816.0	7,897.0	3,801.7
Obra Pública	1,526,418.0	930,027.0	2,043,741.0	1,791,054.0	1,307,790.0	873,776.0	320,813.4
INTERESES COMISIONES Y GASTOS DE DEUDA	127,818.0	105,220.0	122,980.0	156,154.0	162,521.0	226,983.0	176,425.3
INTERNOS	76,771.0	65,022.0	87,934.0	120,901.0	144,585.0	207,953.0	169,482.6
EXTERNOS	51,047.0	40,198.0	35,046.0	35,253.0	17,936.0	19,030.0	6,942.7
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS		(27,000.0)	(72,851.0)	94,640.0	(7,258.0)	(75,350.0)	26,540.5
Por Cuenta de Terceros		(47,797.0)	(95,936.0)				
Erogaciones Recuperables		20,797.0)	23,085.0	94,640.0	(7,258.0)	(75,350.0)	26,540.5
FINANCIAMIENTOS	37,026.0	4,849.0	1,700.0	4,000.0		1,842,064.0	
INVERSIONES FINANCIERAS NETAS	37,026.0	4,849.0	1,700.0	4,000.0		1,842,064.0	
AMORTIZACIÓN DE CREDITO	444,754.0	294,717.0	580,727.0	1,095,426.0	347,545.0	739,952.0	384,070.6
EXTERNO	196,141.0	117,697.0	114,812.0	148,196.0	138,949.0	128,707.0	73,329.5
INTERNO	248,613.0	177,020.0	465,915.0	947,230.0	208,596.0	611,245.0	310,741.1
DISPONIBILIDAD FINAL	666,136.0	283,610.0	180,067.0	168,697.0	40,928.0	44,160.0	90,886.6
TOTAL EGRESOS	3,688,156.0	2,322,728.0	4,179,208.0	5,060,282.0	2,707,147.0	4,406,828.0	1,361,241.5

- ¹ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2006
http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2006/index.html
- ² Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2007
http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2007/index.html
- ³ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2008
http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2008/index.html
- ⁴ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2009
http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2009/index.html
- ⁵ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2010
http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2010/documentos/g21/g2100v33.pdf
- ⁶ Oficio sin número de fecha 11 de abril de 2011 de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
- ⁷ Fuente: Reporte SAP, ejercido al mes de junio

ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS (Avance en los Programas Sustantivos)

**INTEGRACIÓN DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS AUTORIZADOS Y EJERCIDOS
(Miles de pesos)**

2006 y 2007		2008		CONCEPTOS	FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO (FONATUR)						
AI	AP	AI	AP		2006 ¹	2007 ²	2008 ³	2009 ⁴	2010 ⁵	2011 ⁶	2012 ⁷
				TOTAL AUTORIZADO	2,650,638.9	2,147,008.6	4,195,843.1	4,588,317.9	2,404,610.5	3,535,375.9	2,226,142.4
				TOTAL EJERCIDO	2,378,279.9	1,666,179.8	3,368,284.4	3,545,364.5	2,163,410.5	3,471,082.6	683,318.6
001		001		Apoyar a la función pública y buen gobierno Función Pública y Buen Gobierno							
				Total Autorizado	37,650.4	38,078.0	40,891.1	40,521.9	42,540.7	32,912.1	37,421.9
				Total Ejercido	35,464.7	31,272.5	32,070.7	36,285.8	33,270.4	31,395.7	12,541.2
	A001		O001	Otras actividades Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno							
				Total Autorizado	37,650.4	38,078.0	40,891.1	40,521.9	42,540.7	32,912.1	37,421.9
				Total Ejercido	35,464.7	31,272.5	32,070.7	36,285.8	33,270.4	31,395.7	12,541.2
002		002		Proporcionar servicios de apoyo administrativo Servicios de apoyo administrativo							
				Total Autorizado	164,929.7	161,036.3	193,251.1	266,169.8	245,582.0	198,483.7	207,318.6
				Total Ejercido	151,006.0	129,396.4	151,307.2	224,045.8	200,185.4	189,709.5	76,368.5
	A001		M001	Otras actividades Actividades de apoyo administrativo							
				Total Autorizado	160,309.7	155,997.9	187,756.5	260,177.6	234,163.4	189,824.7	199,546.7
				Total Ejercido	146,386.0	124,358.0	145,812.6	218,053.6	193,650.6	181,812.3	72,566.7

2006 y 2007		2008		CONCEPTOS	FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO (FONATUR)									
AI	AP	AI	AP		2006 ¹	2007 ²	2008 ³	2009 ⁴	2010 ⁵	2011 ⁶	2012 ⁷			
006	K000	003		Proyectos de Inversión										
				Proyectos de inmuebles (oficinas administrativas)										
				Total Autorizado	4,620.0	5,038.4	5,494.6	5,992.2	6,534.8	8,659.1	7,771.9			
				Total Ejercido	4,620.0	5,038.4	5,494.6	5,992.2	6,534.8	7,897.2	3,801.8			
				Operaciones Ajenas										
				Total Autorizado					4,883.8					
				Total Ejercido										
				Desarrollar y mantener infraestructura para el fomento y promoción de la inversión en el sector turístico										
				Incremento de la oferta turística orientada a proyectos viables y sustentables										
				Total Autorizado	2,448,058.8	1,947,894.3	3,961,700.9	4,281,626.2	2,116,487.8	3,303,980.0	1,981,402.0			
				Total Ejercido	2,191,809.2	1,505,510.9	3,184,906.5	3,285,032.9	1,929,954.7	3,249,977.5	594,408.9			
				Proyectos de Inversión										
				Total Autorizado	1,411,497.5	881,482.4								
Total Ejercido	1,360,239.7	738,878.1												
Proyectos de Infraestructura Económica														
Total Autorizado					1,728,395.7	416,875.3	360,700.1	683,480.5						
Total Ejercido					977,879.6	411,681.1	360,418.8	177,666.8						
Otros proyectos														
Total Autorizado					2,863,432.1	1,437,739.8	704,573.0	354,010.6	292,230.4					

2006 y 2007		2008		CONCEPTOS	FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO (FONATUR)						
AI	AP	AI	AP		2006 ¹	2007 ²	2008 ³	2009 ⁴	2010 ⁵	2011 ⁶	2012 ⁷
				Total Ejercido			2,280,781.1	1,399,280.9	701,113.4	324,211.2	69,054.1
			K027	Mantenimiento de Infraestructura							
				Total Autorizado			123,040.2	193,926.8	172,956.8	157,071.6	277,017.2
				Total Ejercido			123,040.2	193,840.1	172,956.8	157,071.6	72,209.5
			K028	Estudios de Preinversión							
				Total Autorizado			46,800.0	39,994.0	35,130.0	3,053.9	9,000.0
				Total Ejercido			32,391.3	29,687.1	6,185.1	2,669.6	855.9
			K043	Otros Programas de Inversión							
				Total Autorizado							25,200.0
				Total Ejercido							1,027.1
	R151			Comercializar inmuebles y promover los destinos turísticos							
				Total Autorizado	143,337.9	120,644.7					
				Total Ejercido	117,575.8	95,759.5					
	R152			Realizar acciones para sustentar nuevos proyectos y proporcionar asistencia técnica							
				Total Autorizado	68,183.9	61,399.5					
				Total Ejercido	54,514.6	46,367.2					

2006 y 2007		2008		CONCEPTOS	FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO (FONATUR)						
AI	AP	AI	AP		2006 ¹	2007 ²	2008 ³	2009 ⁴	2010 ⁵	2011 ⁶	2012 ⁷
	R153			Controlar el proceso administrativo del programa de obras y operación de los CIP's							
				Total							
				Autorizado	497,119.7	445,643.5					
				Total							
				Ejercido	432,694.7	367,321.3					
	R154			Captar recursos financieros y evaluar proyectos para fomentar la inversión turística							
				Total							
				Autorizado	32,852.3	34,079.3					
				Total							
				Ejercido	29,772.6	24,533.7					
	R155			Realizar inversiones financieras y canalizar recursos para la operación de inversiones turísticas							
				Total							
				Autorizado	213,532.1	325,693.1					
				Total							
				Ejercido	122,417.7	176,388.5					
	A001			Otras actividades							
				Total							
				Autorizado	81,535.4	78,951.8					
				Total							
				Ejercido	74,594.1	56,262.6					
		F002		Desarrollo y mantenimiento de infraestructura para el fomento y promoción de la inversión en el sector turístico							
				Total							
				Autorizado			928,428.6	881,569.9	786,952.7	2,429,143.8	694,473.9

2006 y 2007		2008		CONCEPTOS	FONDO NACIONAL DE FOMENTO AL TURISMO (FONATUR)						
AI	AP	AI	AP		2006 ¹	2007 ²	2008 ³	2009 ⁴	2010 ⁵	2011 ⁶	2012 ⁷
				Total Ejercido			748,693.9	684,345.2	638,018.3	2,405,606.2	273,595.5

¹ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2006

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2006/index.html

² Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2007

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2007/index.html

³ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2008

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2008/index.html

⁴ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2009

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2009/index.html

⁵ Fuente: Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2010

http://www.apartados.hacienda.gob.mx/contabilidad/documentos/informe_cuenta/2010/documentos/g21/g2100v33.pdf

⁶ Oficio sin número de fecha 11 de abril de 2011 de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

⁷ Fuente: Adecuación Mape: 2012-21-W3N-5 de fecha 19 de junio de 2012, SHCP, y Reporte SAP

12., 11.5. RECURSOS HUMANOS

Con relación a este apartado, a continuación se reporta la información que fue adicionada para esta 2ª Etapa:

Estructura Básica y No básica⁵⁵

En el mes de marzo de 2012, se llevó a cabo la modificación a la Estructura Orgánica de FONATUR consistente en la desaparición de la DAIPF, redistribuyendo las 21 plazas de la misma entre las diferentes Direcciones de FONATUR, movimiento que autorizó la SHCP mediante Oficio no. 307-A.-2168, de fecha 14 de mayo de 2012, quedando el Fondo con las mismas 518 plazas.

En el mes de junio de 2012, mediante Oficio no. 307-A.-2733, de fecha 19 de junio del presente año, la SHCP exentó a esta Entidad de la participación en el PNRGP, correspondiente al ejercicio fiscal 2012, por lo que al 30 de junio de 2012, el inventario de plazas cerró con 518 plazas.

Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventuales⁵⁶

Dentro del periodo del 1º de enero al 30 de junio de 2012, se ha continuado con el proceso de jubilación de diversos trabajadores de este esquema, concluyendo al 30 de junio con 22 plazas del esquema anterior, integradas por 19 operativas y 3 de mando.

El resto de la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

⁵⁵ Los expedientes se encuentran bajo resguardo de la Subdirección de Capital Humano.

⁵⁶ La evidencia documental se encuentra bajo el resguardo de la Subdirección de Capital Humano.

12., 11.6. RECURSOS MATERIALES

La información reportada en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

Bienes Muebles

Con relación a este apartado, la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene vigente para esta 2ª Etapa.

Bienes Inmuebles

Con relación a este apartado, la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene vigente para esta 2ª Etapa.

Bienes Tecnológicos

Con relación a este apartado, la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene vigente para esta 2ª Etapa.

12., 11.7. PROGRAMA ESPECIAL DE MEJORA DE LA GESTIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2008-2012

Con relación a este apartado, a continuación se reporta la información que fue adicionada para esta 2ª Etapa:

Es importante señalar que para 2012, se están desarrollando 3 proyectos⁵⁷:

Sistemas	Acciones Comprometidas
Proyecto Transversal FONDEN Reconstrucción	<p>Este proyecto, inició el 9 de Diciembre de 2011 y tendrá como fecha de término el 30 de junio de 2012. PROYECTO EN PROCESO Y SUSPENDIDO HASTA NUEVO AVISO DE LA SEGOB Y LA SFP.</p> <p>Descripción del Proyecto: El proyecto contempla cuatro vertientes: 1) Construcción de un Sistema de Gestión para mejorar la coordinación interinstitucional y mejorar el desempeño de los procesos entre diversas organizaciones de la APF, que operen algún proceso de FONDEN Reconstrucción. 2) Diseño e implementación de programas de capacitación técnica y administrativa, dirigidos a los servidores públicos de la APF que tienen la función y/o atribución de operar algún proceso del FONDEN Reconstrucción. 3) Diseño y elaboración ad-hoc de guías generales para la operación de cada uno de los procesos de FONDEN Reconstrucción y, para cada una de las dependencias de la APF; y 4) Diseño e implementación de un plan integral para la elaboración de nuevos Libros Blancos en tiempo y la finalización de los Libros Blancos que están pendientes.</p> <p>Objetivos del proyecto: Mejorar la eficiencia operativa del FONDEN Reconstrucción, a través de las intervenciones coordinadas de los participantes.</p> <p>Beneficios: Disminuir los tiempos de respuesta para el ágil acceso a los recursos. Fortalecer las acciones realizadas de los planes operativos anuales de la SEGOB, de acuerdo con el PND.</p> <p>Disminución de los tiempos para realizar un proceso. Realizar el proceso utilizando la firma electrónica como elemento de identificación. Al 30 de junio de 2012, este proyecto no ha tenido avance.</p>
Implementación de estándares de calidad para el intercambio de información en línea con clientes en el sitio de Campos de Golf de la Entidad	<p>Este proyecto, inició el 23 de Enero de 2012 y tendrá como fecha de término el 31 de Diciembre de 2012.</p> <p>Descripción del Proyecto: El proyecto de mejora consiste en la identificación e implementación de estándares de calidad, así como el aumento de servicios e intercambio de información con los clientes de FOP.</p> <p>Objetivos del proyecto: Identificar e implementar estándares de calidad en los servicios ofrecidos a través de las páginas de internet de los sitios de Campos de Golf de FOP. Aumentar el intercambio de información con los clientes, permitir el pago de servicios, revisión de disponibilidades y realización de reservación en línea.</p> <p>Beneficios: Con el desarrollo del proyecto de mejora se obtendrán beneficios en reducción de tiempo y aumento de la calidad en la prestación de servicios en línea para los campos de Golf (FOP), obteniendo con esto mayor satisfacción por parte del cliente.</p> <p>Este proyecto consta de las siguientes Etapas: Etapa 1.- Análisis de la Situación. Etapa 4.- Mejora de procesos, trámites y servicios. Etapa 5.- Incorporación de buenas prácticas y mejoras de estándares. Etapa 6.- Uso de herramientas de tecnologías de la información y comunicaciones.</p>

⁵⁷ Fuente: Informe de Autoevaluación 2012.

Sistemas	Acciones Comprometidas
	<p>Al 30 de junio de 2012 se ha desarrollado lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.- Se identificaron los problemas y fueron enunciados. 2.- Se realizó un diagnóstico de la situación actual, en donde se analizaron los problemas. 3.- Se identificó el estado que se quiere alcanzar. 4.- Se realizó la definición de las acciones de mejora. 5.- Fueron definidas las características de los procesos. 6.- Se analizaron los procesos-identificación de las áreas de oportunidad. 7.- Se realizó la implementación de acciones de mejora. 8.- Fueron implantadas las buenas prácticas del proyecto.
Mejora del proceso de programación-presupuestación con base en una mejor estimación de los ingresos	<p>Este proyecto, inició el 23 de Enero de 2012 y tendrá como fecha de término el 14 de Diciembre de 2012.</p> <p>Descripción del Proyecto: El proyecto de mejora consiste en identificar las fortalezas y debilidades de FONATUR en el proceso de programación-presupuestación anual de ingresos y egresos, así como revisar las actividades inherentes a dicho proceso, a fin de elaborar el presupuesto de egresos para 2013 con la mejor estimación de los ingresos al momento de elaborarlo, para evitar en lo posible la existencia de subejercicios.</p> <p>Objetivos del proyecto: Efectuar una adecuada planeación de los ingresos y egresos de FONATUR, con el objetivo de eficientar el ejercicio del presupuesto y con ello evitar en lo posible la existencia de subejercicios y alcanzar las metas de la entidad.</p> <p>Beneficios: Con el desarrollo del proyecto de mejora, la entidad eficientará el proceso presupuestario de la entidad, mediante la mejora en la planeación y elaboración del mismo, mejorando la coordinación de las áreas involucradas, de tal forma que se eficiente el ejercicio del gasto con base en una mejor estimación de los ingresos, evitando en lo posible la existencia de subejercicios.</p> <p>Este proyecto consta de las siguientes Etapas:</p> <p>Etapas 1.- Análisis de la Situación.</p> <p>Etapas 4.- Mejora de procesos, trámites y servicios.</p> <p>Al 30 de junio de 2012 se ha desarrollado lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.- Se identificaron los problemas y fueron enunciados. 2.- Se realizó un diagnóstico de la situación actual, en donde se analizaron los problemas. 3.- Se identificó el estado que se quiere alcanzar. 4.- Se definieron las acciones de mejora. 5.- Fueron definidas las características de los procesos. 6.- Se identificaron las áreas de oportunidad.
Implementación del Sistema de Servicios Electrónicos Internos	<p>Este proyecto, inició el 23 de Enero de 2012 y tendrá como fecha de término el 14 de Diciembre de 2012.</p> <p>Descripción del Proyecto: El proyecto de mejora consiste en la automatización y homologación de gestión de los procesos de servicios informáticos.</p> <p>Objetivos del proyecto: Instauración de un sistema informático que permita solicitar, gestionar y brindar servicios al interior de FONATUR en apego al Manual de Aplicación General en Materia de Tecnología de la Información y Comunicaciones (MAAGTIC), homologando la gestión de los servicios desde una administración central.</p> <p>Beneficios: Con el desarrollo del proyecto de mejora se obtendrán beneficios en reducción de tiempos en la prestación de servicios, así como mejoras en la calidad de los mismos al encontrarse automatizados y homologados, brindando mejor atención con el establecimiento de niveles de servicio y la retroalimentación del servicio por encuesta electrónica.</p>

Sistemas	Acciones Comprometidas
	<p>Este proyecto consta de las siguientes Etapas: Etapa 1.- Análisis de la Situación. Etapa 4.- Mejora de procesos, trámites y servicios. Etapa 6.- Uso de herramientas de tecnologías de la información y comunicaciones.</p> <p>Al 30 de junio de 2012 se ha desarrollado lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none">1.- Se identificaron los problemas y fueron enunciados.2.- Se realizó un diagnóstico de la situación actual, en donde se analizaron los problemas.3.- Se identificó el estado que se quiere alcanzar.4.- Se realizó la definición de las acciones de mejora.5.- Fueron definidas las características de los procesos.6.- Se analizaron los procesos-identificaron las áreas de oportunidad.7.- Se implementaron las acciones de mejora.8.- Se integraron los requerimientos de TIC's.

El resto de la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

12., 11.8. PROGRAMA NACIONAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS, TRANSPARENCIA Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN 2008-2012

Con relación a este apartado, a continuación se reporta la información que fue modificada y/o actualizada para esta 2ª Etapa:

En cumplimiento de los acuerdos de la CITCC, del PNRCTCC, se presentan las calificaciones y acciones de 2008 sólo para FONATUR. A partir de 2009 y hasta junio de 2012 se presentan las calificaciones y acciones tanto de FONATUR como de las Empresas filiales debido al contrato de prestación de servicios firmado.

1. Resultados y acciones 2008 (sólo FONATUR)

Durante 2008 se obtuvieron las siguientes calificaciones.

Resultados Indicador sobre Transparencia (IST) 2008⁵⁸

	Tema	Resultado reportado por la Institución	Ponderación por tema (puntos de 10)	Resultado ponderado del periodo institucional
1	Transparencia focalizada	10.0	1.2	1.3
2	Blindaje Electoral	10.0	1.2	1.3
3	10 Instituciones con procesos, tramites y servicios públicos	N/A	N/A	N/A
4	Participación ciudadana	10.0	1.2	1.3
5	Cumplimiento a convenciones internaciones anticorrupción	N/A	N/A	N/A
6A	Cultura de la legalidad. Ética y responsabilidad pública	8.3	0.5	0.5
6B	Cultura de la legalidad. No discriminación y equidad de género	10.0	0.6	0.7
6C	Cultura de la legalidad. Política de Igualdad	N/A	N/A	N/A
7A	Ordenar la imagen de la APF ante el ciudadano. Mejora de los sitios Web de las instituciones en la APF	6.0	0.6	0.4
7B	Ordenar la imagen de la APF ante el ciudadano. Imagen de las instituciones.	N/A	N/A	N/A
8	Abatimiento del rezago educativo de los servidores públicos	10.0	0.6	0.7
9A	Control de la gestión pública. Programa cero observaciones	N/A	0.5	N/A
9B	Control de la gestión pública. Extinción y regularización de fideicomisos	N/A	0.5	N/A
9C	Control de la gestión pública. Normas de control interno	7.0	0.5	0.4

⁵⁸ Los expedientes se encuentran en poder de la Subdirección de Relaciones Interinstitucionales.

10	Compras claras	10.0	0.9	1.0
11	Programa Mejora de la Gestión	N/A	N/A	N/A
12	Bitácora electrónica en obra pública	N/A	N/A	N/A
13	Acciones para prevenir la corrupción y análisis de índices	10.0	1.2	1.3
14	Promoción de la cultura física y el deporte entre los Servidores Públicos de la APF	8.5	0.5	0.5
			10.0	10.0
			IST EN EL PERIODO:	
				9.4

2. Resultados y acciones 2009 a junio 2012, en FONATUR Y FILIALES

A partir de 2009 y hasta junio de 2012 se obtuvieron las siguientes calificaciones en FONATUR y Empresas Filiales, aunque para 2010 no se recibió la calificación del tema Programas Sectoriales y para 2011 no se recibió la calificación del tema Blindaje Electoral ni el IST por institución.

Tabla IST 2009-2011⁵⁹

INSTITUCIÓN	AÑO	FONATUR	FONATUR CONSTRUCTORA	FONATUR MANTENIMIENTO	FONATUR OPERADORA PORTUARIA	
		Fondo Nacional de Fomento al Turismo	FONATUR Constructora S.A. de C.V.	FONATUR Mantenimiento S.A. de C.V.	FONATUR Operadora Portuaria S.A. de C.V.	
TEMAS	Blindaje Electoral	2009	9.37	10	9.31	9.52
		2010	9.99	9.95	N/A	9.77
		2011				
	Participación Ciudadana	2009	10	N/A	N/A	N/A
		2010	10	10	N/A	10
		2011	10	10	10	10
	Mejora Sitios Web	2009	7.55	5.03	N/A	5.03
		2010	9.7	10	9.6	10
		2011	10	9.8	9.5	9.7
	Transparencia Focalizada	2009	10	10	10	10
		2010	10	10	10	10
		2011	75	96	71	75
	Programas Sectoriales	2009	10	10	10	10
		2010				
		2011	1	1	1	1
	Cultura Institucional	2009	10	10	N/A	N/A
		2010	8	7	N/A	N/A
		2011	10	10	N/A	N/A
IST	Institución	2009	9.49	9.01	9.77	8.64
		2010	9.5	9.4	9.8	9.9
		2011				

⁵⁹ Los expedientes se encuentran en poder de la Subdirección de Relaciones Interinstitucionales.

12., 11.9. LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL⁶⁰

Con relación a este apartado, a continuación se reporta la información que fue modificada y/o actualizada, así como también nueva información que se adiciona, para esta 2ª Etapa:

PROPUESTA MODIFICADA

El cumplimiento a la LFTAIPG, se informó de la manera siguiente:

- a) Evaluación de los indicadores de Alineación de Criterios, comportamiento de las Resoluciones y su cumplimiento (A3C), de Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE), de Obligaciones de Transparencia (ODT), y de Respuestas a Solicitudes de Información (RSI), correspondientes al promedio anual realizada por la Dirección de Coordinación y Evaluación de la Administración Pública Federal de 2006 al 2011 y primer semestre del año 2012.

CUMPLIMIENTO A LA LFTAIPG								
IND.	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	RECOMENDACIONES ATENDIDAS
ODT	100	100	60.4	77.3	90.1	88.5	82.03	Actualizar el POT con fundamento en el artículo 7 de la LFTAIPG.
AUE	8.7	7.6	9.5	9.9	10	9.8	10	
A3C	86.5	100	85.7	60.6	51.3	78.5	87.50	
RSI	n/a	n/a	n/a	84.6	92.4	90.6	93.42	

- b) Derivado de lo anterior es importante resaltar que las principales recomendaciones que hizo el IFAIPD a la Unidad de Enlace de FONATUR para mejorar su POT fueron las siguientes:

Fracción del POT	Recomendación / Sugerencia	Status
Dirección de Administración y Finanzas		
III. Directorio	Publicar número de teléfono directo y/o conmutador con extensión.	En proceso de actualización.
IV. Remuneración	Se omite publicar la cantidad de 234 plazas, de acuerdo a lo autorizado por la PEF para el ejercicio en curso. No presenta las Unidades de medida, en las prestaciones económicas al menos para 398 puestos.	En proceso de actualización.

⁶⁰ Los expedientes se encuentran en poder de la Unidad de Enlace.

XIII. Contrataciones	No se presenta completo el procedimiento de contratación en un registro; en 15 contratos la fecha de celebración es posterior a la fecha de inicio; se publica monto 0 en ocho contratos y en 1 contrato la fecha de término es anterior a la fecha de celebración.	En proceso de actualización.
II. Facultades	No señala el fundamento o el artículo que indica las facultades correspondientes respecto a la Unidad Administrativa de todas las que presentan.	En proceso de actualización.
Dirección Jurídica		
XIV. Marco Normativo	La fecha de publicación y/o última modificación registrada para 2 documentos, no coincide con la fecha de la última modificación publicada en el DOF.	En proceso de actualización.
Dirección Ejecutiva de Gestión Estratégica		
XVII. Otra información	Versiones públicas. Publicar las 5 resoluciones faltantes.	En proceso de actualización.
	Resoluciones del Comité de Información. Actualizar las resoluciones con respecto al FIC 2.	En proceso de actualización.
	IER. Actualizar la fecha.	En proceso de actualización.
	Lineamientos de archivo. Actualizar calendario y fecha del mismo.	En proceso de actualización.
	Lineamientos Fideicomisos. Actualizar 4 fideicomisos, hay que no coinciden con el ingreso más rendimiento reportado en el Informe del 1 semestre 2012 de la SHCP sobre la situación económica, las finanzas públicas y la deuda pública.	En proceso de actualización.
V. Unidad de Enlace	Enviar al IFAI la cédula de registro actualizada o bien, corregir la información publicada en el Portal.	En proceso de actualización.

12., 11.10. OBSERVACIONES DE AUDITORÍAS DE LAS INSTANCIAS DE FISCALIZACIÓN EN PROCESO DE ATENCIÓN, AL 30 DE JUNIO DE 2012⁶¹

Con relación a este apartado, a continuación se reporta la información que fue modificada y/o actualizada, así como también nueva información que se adiciona, para esta 2ª Etapa:

No.	AUDITORIA - EJERCICIO - OBSERVACIÓN	OBSERVACIÓN	ÁREA RESPONSABLE
1	24/2011/1	Obra pública pagada no ejecutada	Dirección de Desarrollo
2	14/2011/1	Penalizaciones no aplicadas	Dirección de Comercialización
3	14/2011/2	Obligación contractual no considerada en enajenación de propiedad	Dirección de Comercialización
4	24/2011/2	Firma del Acta de Entrega Recepción sin concluir la obra	Dirección de Desarrollo
5	24/2011/3	Contrato de Supervisión Externa no ejecutado	Dirección de Desarrollo
6	20/2011/3	Deficiente control y vigilancia de los servicios contratados	Dirección de Desarrollo
7	01/2012/1	Subejercicio de recursos destinados a obra pública	Dirección de Desarrollo
8	01/2012/2	Contrato suscrito sin la verificación previa de las capacidades del contratista	Dirección de Desarrollo
9	03/2012/24	10-3-21W3N-04-1055-03-001 Pagos realizados en exceso	Dirección de Desarrollo
10	03/2012/28	10-3-21W3N-04-1067-03-001 Modificatorios No Celebrados Convenios	Dirección de Desarrollo
11	10/2012/1	Disposiciones de compra de divisas	Dirección de Administración y Finanzas
12	10/2012/4	Recursos Fiscales no ejercidos	Dirección de Administración y Finanzas

⁶¹ Fuente: Cédulas de Seguimiento del OIC, archivo de la Dirección de Administración y Finanzas.

No.	AUDITORIA - EJERCICIO - OBSERVACIÓN	OBSERVACIÓN	ÁREA RESPONSABLE
13	07/2012/1	Cuentas por cobrar	Dirección de Administración y Finanzas
14	07/2012/2	Valuación de inventarios	Dirección de Administración y Finanzas
15	07/2012/3	Configuración del SAP	Dirección de Administración y Finanzas
16	07/2012/4	Control interno en los registros contables	Dirección de Administración y Finanzas
17	07/2012/5	Proceso de costeo	Dirección de Administración y Finanzas
18	07/2012/6	Conciliación de operaciones	Dirección de Administración y Finanzas
19	07/2012/7	Ejercicio presupuestal	Dirección de Administración y Finanzas
20	07/2012/8	Flujos de efectivo	Dirección de Administración y Finanzas
21	07/2012/9	Registros sin la documentación soporte	Dirección de Administración y Finanzas
22	07/2012/10	Estados financieros	Dirección de Administración y Finanzas
23	07/2012/11	Reclasificación del IVA	Dirección de Administración y Finanzas
24	22/2011/2	Exceso en las inversiones	Dirección de Administración y Finanzas

No.	AUDITORIA - EJERCICIO - OBSERVACIÓN	OBSERVACIÓN	ÁREA RESPONSABLE
25	22/2012/3	Desfase en la Cancelación de Cuentas en el SII	Dirección de Administración y Finanzas
26	22/2011/5	Diferencias de intereses en la cuenta de inversiones en el subformato 231 y estados de cuenta bancarios	Dirección de Administración y Finanzas
27	22/2011/6	Correcciones y Registros en el subformato 232 del SII	Dirección de Administración y Finanzas
28	22/2011/7	Diferencias en el formato Flujo de Efectivo	Dirección de Administración y Finanzas
29	03/2012/3	10-3-21W3N-07-0086-07-003 Programa de Trabajo para la Creación de Centros Turísticos	Dirección de Servicios de Apoyo al Sector Turístico

12., 11.11. PROCESOS DE DESINCORPORACIÓN**NO APLICA.**

12., 11.12. BASES O CONVENIOS DE DESEMPEÑO Y CONVENIOS DE ADMINISTRACIÓN POR RESULTADOS**NO APLICA.**

12., 11.13. Otros aspectos relevantes relativos a la gestión administrativa

La información reportada en la 1ª Etapa se mantiene sin cambios para esta 2ª Etapa.

12., 11.14. ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN AL 31 DE AGOSTO DE 2012

1. ELABORACIÓN DE PROGRAMAS DE DESARROLLO TURÍSTICO EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE ASISTENCIA TÉCNICA A ESTADOS Y MUNICIPIOS

Área Responsable: Subdirección de Generación de Proyectos y Asistencia Técnica.

Actividades a realizar:

- Definir áreas de Estudio de los Programas de Desarrollo Turístico.
- Elaborar términos de referencia.
- Suscribir convenios con los Estados.
- Evaluar las propuestas técnicas de las empresas consultoras, como resultado de la convocatoria.
- Supervisar el avance en los trabajos presentados por las empresas consultoras.
- Realizar un seguimiento contractual de los programas.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 70%.

2. EJECUCIÓN DE CAMPAÑA INSTITUCIONAL FONATUR Y COSTACAPOMO

Área Responsable: Subdirección de Mercadotecnia.

Actividades a realizar:

- Promoción en medios publicitarios nacionales e internacionales de la marca FONATUR.
- Promoción en medios publicitarios nacionales del Proyecto Costacapomo.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 90%.

3. CONCLUSIÓN LABORAL DEL PERSONAL ASIGNADO AL ESQUEMA ANTERIOR DE FONATUR

Área Responsable: Subdirección de Capital Humano.

Actividades a realizar:

- Liquidación para las y los empleados que no alcanzan el derecho a jubilación o pensión y su ocupación de plaza dentro del nuevo esquema laboral, dependiendo de la suficiencia presupuestal con la que cuente FONATUR para hacer frente a este gasto.

- Trámite de pensión o jubilación para el personal que alcanzó este derecho en edad y años prestados de servicios, de acuerdo a lo dispuesto en el Reglamento Interior de Trabajo de NAFIN, del 14 de diciembre de 1979.
- Elaboración de Oficio de comunicación a Nacional Financiera, en el que se le informe el término de las relaciones laborales del personal del anterior esquema y por lo tanto la baja del mismo en el Registro IMSS.
- Elaboración de Oficio de trámite de cancelación del esquema específico autorizado a la Unidad de Política y Control Presupuestario de la SHCP, a través de la Coordinadora de Sector de la SECTUR.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 66%.

4. IDENTIFICACIÓN DE RESERVA TERRITORIAL

Área Responsable: Subdirección de Generación de Proyectos y Asistencia Técnica.

Actividades a realizar:

- Revisión del Plan Gran Visión.
- Elaborar términos de referencia.
- Evaluar las propuestas técnicas de las empresas consultoras como resultado de la convocatoria.
- Supervisar el avance en los trabajos presentados por las empresas consultoras.
- Realizar un seguimiento contractual.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 30%.

5. OBRA PÚBLICA

Área Responsable: Subdirección de Obras.

Actividades a realizar:

Obras de urbanización en los diversos CIP'S de FONATUR

- **Urbanización del Corredor “Quinta Avenida”.**
Santa Cruz la Crucecita, en Huatulco, Oaxaca.
Proyecto urbano-arquitectónico que contempla la integración de dos de los sectores más importantes del desarrollo mediante una vialidad peatonal, superficie total a urbanizar: 72,155.26 m²., generando 31 lotes con una superficie de 30,206.82 m².

El desarrollo CORREDOR “QUINTA AVENIDA” en su conjunto, presenta a la fecha un avance del 68.28%. Trabajos realizados de 2008 a 2011. En el presente ejercicio se realizarán los trabajos de terminación de las secciones 1,2,3 y 4 del proyecto.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 0%.

- **Urbanización Del C.I.P. Playa Espíritu, Sin.** Continuación de la construcción del Boulevard Principal del CIP Playa Espíritu, Sin., para llegar a la zona de playa. Construcción de terracerías, pavimentación y redes de servicios de la Fase 2 y 3A del Boulevard, con una longitud total de 4.5 km. Inicio de la construcción de terracerías, pavimentación y redes de servicios de las Fases 3B con una longitud de 4.1 km, y 5 del boulevard y del camino de acceso a servicios, con una longitud total de 1.8 km.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 17%.

- **Construcción de Hotel y Villas en la zona de Playa del CIP Playa Espíritu, Sin.** Colocación de la primera piedra e inicio de construcción de la primera etapa del 1er. hotel del CIP, la cual consta de 124 cuartos con categoría 5 estrellas.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 0%.

- **Urbanización del Polígono Costacapomo del CIP Nayarit.** Polígono Boca de Becerros. Tercera etapa de trabajos de terracerías, pavimentos, agua potable, guarniciones, banquetas, drenaje sanitario y pluvial, electrificación, alumbrado público. En esta etapa se llevarán a cabo los trabajos de conformación de rellenos bajo banqueta y camellón, en los cuales alojarán parte de las instalaciones del sistema de agua tratada, electrificación, canalización telefónica y alumbrado público, así mismo se concluirán los trabajos de pavimentos y guarniciones.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 18%.

- **Urbanización del Polígono Costacapomo, del CIP Nayarit.** Polígono Boca de Becerros. Segunda etapa de la construcción de la vialidad de acceso, puerta y basamento. En esta etapa se llevará a cabo la construcción de cruces para diversas instalaciones, la conformación de base hidráulica para recibir el pavimento a base de concreto hidráulico, construcción de guarniciones; así como construcción de la glorieta de la escultura.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 2%.

- **Proyecto Marina Cozumel.**

En Cozumel, Quintana Roo, quinta Etapa de Construcción de la Marina.

En esta etapa se realizarán obras para la conclusión de la marina del desarrollo Marina Cozumel.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 47%.

- **Urbanización del Proyecto Tajamar, en Cancún Q. Roo.**

Construcción de la 9a. Etapa.

Que incluye jardinería, red de riego, mobiliario urbano, terracerías, pavimentos, guarniciones, banquetas, drenaje pluvial, electrificación, alumbrado público y señalamiento.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 48%.

Obras de reforzamiento de infraestructura en los CIP's de FONATUR

- Trabajos encaminados a recibir el evento del G-20, que se realizará en la zona de Los Cabos.
- Obras complementarias para el reforzamiento de la infraestructura de servicios de la zona turística de San José del Cabo, así como para el mejoramiento de la imagen urbana en el Polígono de FONATUR.
- Rehabilitación de la red de drenaje sanitario, en la zona turística de San José del Cabo, B.C.S.
- Sustitución de tubería de asbesto, cemento por PVC en la zona turística.
- Trabajos con los que se garantizará el funcionamiento de la red sanitaria.
- Mejoramiento de la imagen urbana y reconstrucción de infraestructura en alumbrado público, en la zona turística de San José del Cabo, B.C.S.
- Colocación de vegetación, así como también rehabilitación, reposición y sustitución de luminarias, postes y cableado dañado, o que funciona con deficiencias en los principales boulevares de la zona turística.
- Rehabilitación de banquetas y accesos a zonas públicas en la zona turística de San José del Cabo, B.C.S.
- Rehabilitación de Boulevares y glorietas en la zona turística de San José del Cabo, B.C.S.
- Mantenimiento mayor en las principales vialidades y sus nodos, dentro de la zona turística de San José del Cabo.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 90%.

6. PROYECTO ESTRATÉGICO PARA LA MARCA-DESTINO LORETO

Área Responsable: Subdirección de Mercadotecnia.

Actividades a realizar:

Se llevarán a cabo las siguientes actividades:

- Diagnóstico.
- Posicionamiento.
- Plan Estratégico y táctico de comunicación.
- Identidad gráfica de Marca-Destino.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 90%.

7. ELABORAR LA PROPUESTA DE MEJORA A LOS INDICADORES Y PRESENTACIÓN DEL TABLERO DE CONTROL DE LA INSTITUCIÓN

Área Responsable: Subdirección de Evaluación de Proyectos y Coordinación Regional.

Actividades a realizar:

- Coordinar la mejora a los indicadores de las Direcciones.
- Elaborar la propuesta de la nueva presentación de los indicadores.
- Someterlo a aprobación del Titular de la Institución.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 75%.

8. GESTIÓN Y FIRMA DE CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL GOBIERNO DEL ESTADO DE SINALOA Y EL FONATUR, EN SEGUIMIENTO A LOS COMPROMISOS ASUMIDOS POR EL TITULAR DEL EJECUTIVO ESTATAL DE LA ADMINISTRACIÓN INMEDIATA ANTERIOR

Área Responsable: Subdirección de Planeación y Control Patrimonial.

Actividades a realizar:

- Agilizar la formalización del convenio entre el Titular del FONDO y el Gobernador del Estado de Sinaloa.
- En seguimiento a estas acciones, la participación de la Dirección de Desarrollo se circunscribió únicamente a la definición de obras de infraestructura que debían constar en el convenio como parte de los compromisos que asumirá el Gobierno del Estado.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 90%.

9. AUTORIZACIÓN DE COMITÉ TÉCNICO

Área Responsable: Dirección Adjunta de Administración y Finanzas.

Actividades a realizar:

- Autoriza la donación al INDAABIN de los lotes que se habían aportado al patrimonio de FONATUR mediante Acuerdo publicado el 23 de junio de 2011, en el Diario Oficial de la Federación, dado que inicialmente FONATUR iba a construir el Centro de Convenciones.
- Autoriza efectuar una modificación al flujo de efectivo por 400 mdp.

Porcentaje de avance al 30 de junio de 2012: 100%.

10. CAPITALIZACIÓN DEL FONDO DE PENSIONES, JUBILACIONES Y PRIMAS DE ANTIGÜEDAD DE FONATUR

Área Responsable: Dirección Adjunta de Administración y Finanzas.

Actividades a realizar:

- Con motivo de la descapitalización del Fondo de Pensiones, Jubilaciones y Primas de Antigüedad de FONATUR, que tiene actualmente integrados a 263 ex empleados, se requiere capitalizar éste, para cumplir con las obligaciones de pago de pensiones y jubilaciones.
- Se dará seguimiento a la gestión de recursos ante la SHCP.

Porcentaje de avance al 30 de junio de 2012: 100%.

11. OBTENCIÓN DE RECURSOS PARA EL PAGO DE GASTOS ORDINARIOS Y PASIVOS ACUMULADOS

Área Responsable: Subdirección de Ventas.

Actividades a realizar:

- Cumplimiento de las acciones dirigidas a obtener las ventas programadas.

Porcentaje de avance al 31 de agosto de 2012: 17%

C.P.C. RAÚL F. LEYVA FRANCO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS Y
COORDINADOR GENERAL DEL GRUPO DE TRABAJO PARA LA
RENDICIÓN DE CUENTAS 2006-2012